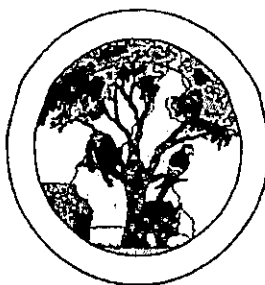


**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail – Patrie**

**MINISTÈRE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE**



**REPUBLIC OF CAMEROON**  
**Peace – Work – Fatherland**

**MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES  
INTERNAL TENDERS' BOARD**

**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

N° 00019 /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN  
VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTÈRE  
DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DÉVELOPPEMENT DURABLE

**FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE**

**EXERCICE 2023**

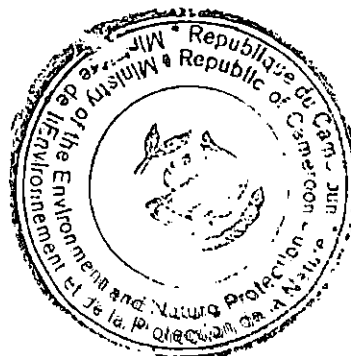
**DOSSIER D'APPEL D'OFFRES (DAO)**



# PREFACE

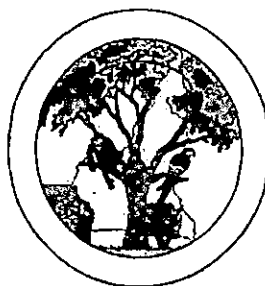
*Le présent dossier d'appel d'offres comprend les pièces suivantes :*

- Pièce n°1 : Lettre d'invitation à soumissionner ;***
- Pièce n° 2 : Avis d'appel d'offres(AAO);***
- Pièce n° 3 : Règlement général de l'appel d'offres (RGAO);***
- Pièce n° 4 : Règlement particulier de l'appel d'offres (RPAO);***
- Pièce n° 5 : Cahier des clauses administratives particulières (CCAP);***
- Pièce n° 6 : Termes de référence des prestations (TdR) ;***
- Pièce n° 7 : Proposition technique-Tableaux types;***
- Pièce n° 8 : Proposition financière-Tableaux types;***
- Pièce n°9 : Modèle de marché ;***
- Pièce n°10 : Modèles à utiliser par les soumissionnaires ;***
- Pièce n°11 : Formulaires des études préalables;***
- Pièce n°12 : Liste des établissements bancaires et organismes financiers de premier Rang agréés par le Ministre en charge des Finances, autorisés à émettre les cautions, dans le cadre des marchés publics, à insérer par l'Autorité contractante.***



**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail – Patrie**

**MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE**



**REPUBLIC OF CAMEROON**  
**Peace – Work – Fatherland**

**MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES  
INTERNAL TENDERS' BOARD**

**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

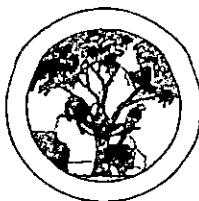
N° 00019 /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN  
VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTERE  
DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE

**FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE**

**EXERCICE 2023**

**LETTRE D'INVITATION A SOUMISSIONNER**





COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES  
INTERNAL TENDERS' BOARD

N° \_\_\_\_\_ /L/MINEPDED/SG/DAG/SDBMM/SM

Yaoundé, le \_\_\_\_\_

LE MINISTRE  
A  
Messieurs/Mesdames

**Objet :** Recrutement d'un consultant en vue de la révision de la stratégie sous-sectorielle du MINEPDED

Messieurs/Mesdames,

J'ai l'honneur de vous informer que vous avez été pré-qualifiés pour le projet cité ci-dessus en objet, et que vous êtes par conséquent admis à soumissionner pour le recrutement en vue de la révision de la stratégie sous-sectorielle du MINEPDED

Je vous invite dès lors, ainsi que les autres concurrents pré-qualifiés, à soumissionner pour l'exécution du marché relatif au projet susvisé.

Un jeu complet du dossier d'appel d'offres peut être consulté et retiré moyennant paiement des frais d'acquisition d'une somme non remboursable de vingt-cinq mille (25 000) francs CFA au trésor public.

Toutes les soumissions doivent être accompagnées d'une caution de soumission de quatre cent mille (400 000) francs CFA. Les plis seront ouverts par la Commission Spéciale de Passation des Marchés, immédiatement après leur dépôt à l'adresse indiquée dans l'avis d'appel d'offres, en présence des représentants des soumissionnaires qui souhaitent assister à cette ouverture des plis.

La présente lettre d'invitation est adressée aux candidats inscrits sur la liste restreinte ci-après :

N°	Noms	Adresses
1	STE NEURONNES SARL	BP. : 12809 Yaoundé; Tél. : 675029458
2	CERED	BP. : 3494 Yaoundé, Tél. : 699638239 / 653181893
3	EMAC CONSULTING	BP. : 5608 Yaoundé, Tél. : 699528998 / 677104535

Les candidats de la liste restreinte ne peuvent pas s'associer en groupement.

Je vous demande de bien vouloir me faire connaître à l'adresse mentionné sur l'avis d'appel d'offres, et dans un délai maximum de dix (10) jours à partir de la réception de la présente lettre d'invitation à soumissionner, que vous avez reçu cette lettre d'invitation, et si vous soumettez ou non votre offre. Faute de quoi votre désistement sera constaté.

Veuillez agréer, Messieurs/Mesdames, l'expression de ma considération distinguée. /-

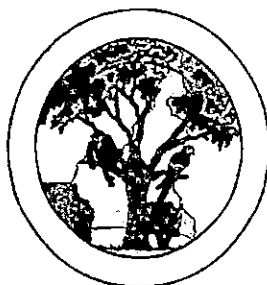
Copies :

- MINMAP ;
- ARMP ;
- MINEPDED ;
- Président CIPM/MINEPDED ;
- Affichage.



**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail – Patrie**

**MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE**



**REPUBLIC OF CAMEROON**  
**Peace – Work – Fatherland**

**MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES  
INTERNAL TENDERS' BOARD**

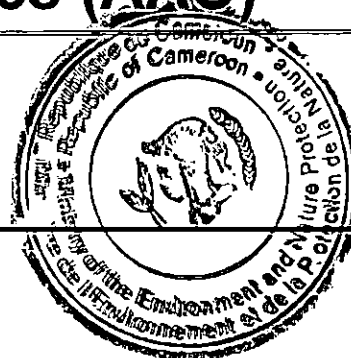
**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

N° 00019 /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN  
VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTERE  
DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE

**FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE**

**EXERCICE 2023**

**Pièce n°2 :  
Avis d'appel d'offres (AAO)**





**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES  
INTERNAL TENDERS' BOARD**

**AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

**N° \_\_\_\_\_ /AONO/MINEPDED/SG/DAG/SDBMM/SM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN  
VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTRE DE  
L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE  
FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE (CAS/MINEPDED 2023)**

**1. Objet de l'appel d'offre et consistance des prestations**

L'objectif global recherché par la présente prestation est d'appuyer le Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable (MINEPDED) dans l'actualisation de sa stratégie à périmètre ministériel, afin de lui permettre de réaliser de manière optimale ses missions, objet du décret N° 2011/408 du 09 décembre 2011.

Dans ce cadre, il est chargé:

- de la définition des modalités et des principes de gestion rationnelle et durables des ressources naturelles ;
- de la définition des mesures de gestion environnementales en liaison avec les ministères et organismes spécialisés concernés ;
- de l'élaboration des plans directeurs sectoriels de protection de l'environnement et de promotion du développement durable en liaison avec les Départements Ministériels intéressés ;
- de la coordination et du suivi des interventions des organismes de coopération régionale ou internationale en matière d'environnement, de la protection de la nature et du développement durable en liaison avec le Ministère des Relations Extérieures et les administrations concernées ;
- du suivi de la conformité environnementale dans la mise en œuvre des grands projets ;
- de l'information du public en vue de susciter sa participation à la gestion, à la protection et à la restauration de l'environnement de la nature ;
- de la négociation des Conventions et Accords internationaux relatifs à l'environnement, à la protection de la nature et au développement durable en liaison avec le Ministère des Relations Extérieures ;
- de la mise en œuvre des Conventions et Accords internationaux relatifs à l'environnement, à la protection de la nature et au développement durable en liaison avec les administrations concernées;

**2. Délais d'exécution**

Le délai maximum prévu par le Maître d'ouvrage pour la réalisation des prestations objet du présent appel d'offres est trois (03) mois, à compter de la date de notification de l'ordre de service de démarrage.

**3. Coût prévisionnel**

Le coût prévisionnel de l'opération à l'issue des études préalables est de vingt millions (20 000 000) francs CFA toutes taxes comprises.



#### 4. Participation et origine

La participation au présent appel d'offres est restreinte aux entreprises suivantes ayant été retenues après l'avis d'appel à manifestation d'intérêt N°00002/AAMI/MINEPDED/DAG/SDBMM/SM du 12 avril 2023 :

N°	Noms	Adresses
1	STE NEURONNES SARL	BP. : 12809 Yaoundé, Tél. : 675029458
2	CERED	BP. : 3494 Yaoundé, Tél. : 699638239 / 653181893
3	EMAC CONSULTING	BP. : 5608 Yaoundé, Tél. : 699528998 / 677104535

#### 5. Financement

Les prestations objet, du présent appel d'offres, sont financées par le Fonds National pour l'Environnement et le Développement Durable (CAS/FNED), exercice 2023.

#### 6. Cautionnement provisoire

Chaque soumissionnaire doit joindre à ses pièces administratives, une caution de soumission établie par une banque de premier ordre ou une compagnie d'assurance agréée par le Ministère chargé des finances et dont la liste figure dans la pièce 12, d'un montant de quatre cent mille (400 000) francs CFA valable pendant trente (30) jours au-delà de la date originale de validité des offres.

#### 7. Consultation du dossier d'appel d'offres

Le dossier d'appel d'offres peut être consulté aux jours et heures ouvrables au Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable sis à l'Immeuble ministériel n°2, 7ème étage, portes 704 ou 708, dès publication du présent avis au Journal des marchés Publics ou dans le quotidien Cameroun Tribune ou sur la plateforme COLEPS.

#### 8. Acquisition du dossier d'appel d'offres

Le dossier peut être obtenu au Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable sis à l'Immeuble ministériel n°2, 7ème étage, portes 704 ou 708, dès publication du présent avis, contre versement d'une somme non remboursable de vingt-cinq mille (25 000) francs CFA, payable au Trésor public.

#### 9. Remise des offres

Chaque offre rédigée en français ou en anglais, en sept (7) exemplaires, dont un (1) original et six (6) copies, marqués comme tels, devra parvenir au Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable sis à l'Immeuble ministériel n°2, 7ème étage, portes 704 ou 708, au plus tard le \_\_\_\_\_ à \_\_\_\_ heures précises et devra porter la mention :

**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**  
N° \_\_\_\_\_ /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU \_\_\_\_\_  
**POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN VUE DE  
LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTERE DE  
L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU DEVELOPPEMENT  
DURABLE**  
**« A n'ouvrir qu'en séance de dépouillement »**

#### 10. Recevabilité des offres

Sous peine de rejet, les pièces du dossier administratif requises doivent être produites en originaux ou en copies certifiées conformes par les services émetteurs compétents, conformément aux stipulations du règlement particulier de l'appel d'offres. Elles doivent dater de moins de trois (3) mois ou avoir été établies postérieurement à la date de signature de l'avis d'appel d'offres.

Toute offre incomplète conformément aux prescriptions du dossier d'appel d'offres sera déclarée irrecevable. Notamment, l'absence de la caution de soumission délivrée par une banque de premier ordre ou une compagnie d'assurance agréée par le Ministère chargé des Finances ou le non-respect des modèles des pièces du dossier d'appel d'offres, entraînera le rejet pur et simple de l'offre.



## 11. Ouverture des plis

L'ouverture des plis se fera en deux temps.

L'ouverture des pièces administratives et des offres techniques se fera le \_\_\_\_\_ à 15 heures, par la Commission Interne de Passation des Marchés du MINEPDED siégeant à l'occasion, dans la salle de conférence de la Brigade des Inspections Environnementales sise à la montée Ane Rouge.

Seuls les Soumissionnaires peuvent assister à cette séance d'ouverture ou s'y faire représenter par une personne de leur choix dûment mandatée.

## 12. Critères d'évaluation

### 11.1 Critères éliminatoires

1. Absence de la caution de soumission ;
2. Absence ou non-conformité d'une pièce administrative après le délai de 48 heures accordé par la Commission Interne de Passation des Marchés ;
3. Fausse déclaration ou présence de pièce falsifiée dans les offres du Soumissionnaire ;
4. Absence de la déclaration sur l'honneur attestant que le Soumissionnaire n'a pas abandonné un marché au cours des trois dernières années ;
5. Présence d'une information financière dans la proposition technique ;
6. Note technique (critères essentiels) inférieure à 70/100.

### 11.2 Critères essentiels

1. Compréhension de la mission, .....30
  - a. Observations ou suggestions éventuelles sur les termes de référence et les données, services et installations devant être fournis par le Maître d'ouvrage.....10
  - b. Description de la méthodologie .....10
  - c. Plan de travail .....5
  - d. Adéquation du plan de travail, chronogramme de réalisation et organisation des experts dans leurs interventions.....5
2. Expérience du cabinet (personne morale) .....20
3. Qualifications et expériences du personnel clé pour la mission.....50

Le score technique minimum requis est de 70/100 points.

## 12 Méthode de sélection du Consultant

Le Consultant sera choisi par la méthode de sélection qualité-coût, conformément aux procédures décrites dans le présent DAO.

## 13 Durée de validité des offres

Les soumissionnaires restent engagés par leurs offres pendant quatre-vingt-dix (90) jours, à partir de la date limite fixée pour la remise des offres.

## 14 Renseignements complémentaires

Les renseignements complémentaires peuvent être obtenus aux jours et heures ouvrables au Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable, sis à l'Immeuble ministériel n°2, 7ème étage, portes 704 ou 708.

### Copies :

- MINMAP
- MINEPDED ;
- ARMP
- Président CIPM ;
- Affichage.

Yaoundé, le \_\_\_\_\_

**Le Ministre de l'Environnement, de la  
Protection de la Nature et du Développement  
durable**





REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
Paix – Travail – Patrie

MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT, DE  
LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE



REPUBLIC OF CAMEROON  
Peace – Work – Fatherland

MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT

00019

COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES  
INTERNAL TENDERS' BOARD

**AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

N° \_\_\_\_\_ /AONR/MINEPDED/SG/DAG/SDBMM/SM/2023 DU 08 SEPT 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN VUE  
DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTERE DE  
L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU DEVELOPPEMENT  
DURABLE  
FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE (CAS/MINEPDED 2023)

**1. Objet de l'appel d'offre et consistance des prestations**

L'objectif global recherché par la présente prestation est d'appuyer le Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable (MINEPDED) dans l'actualisation de sa stratégie à périmètre ministériel, afin de lui permettre de réaliser de manière optimale ses missions, objet du décret N° 2011/408 du 09 décembre 2011.

Dans ce cadre, il est chargé:

- de la définition des modalités et des principes de gestion rationnelle et durables des ressources naturelles ;
- de la définition des mesures de gestion environnementales en liaison avec les ministères et organismes spécialisés concernés ;
- de l'élaboration des plans directeurs sectoriels de protection de l'environnement et de promotion du développement durable en liaison avec les Départements Ministériels intéressés ;
- de la coordination et du suivi des interventions des organismes de coopération régionale ou internationale en matière d'environnement, de la protection de la nature et du développement durable en liaison avec le Ministère des Relations Extérieures et les administrations concernées ;
- du suivi de la conformité environnementale dans la mise en œuvre des grands projets ;
- de l'information du public en vue de susciter sa participation à la gestion, à la protection et à la restauration de l'environnement de la nature ;
- de la négociation des Conventions et Accords internationaux relatifs à l'environnement, à la protection de la nature et au développement durable en liaison avec le Ministère des Relations Extérieures ;
- de la mise en œuvre des Conventions et Accords internationaux relatifs à l'environnement, à la protection de la nature et au développement durable en liaison avec les administrations concernées;

**2. Délais d'exécution**

Le délai maximum prévu par le Maître d'ouvrage pour la réalisation des prestations objet du présent appel d'offres est trois (03) mois, à compter de la date de notification de l'ordre de service de démarrage.

### 3. Coût prévisionnel

Le coût prévisionnel de l'opération à l'issue des études préalables est de vingt millions (20 000 000) francs CFA toutes taxes comprises.

### 4. Participation et origine

La participation au présent appel d'offres est restreinte aux entreprises suivantes ayant été retenues après l'avis d'appel à manifestation d'intérêt N°00002/AAMI/MINEPDED/DAG/SDBMM/SM du 12 avril 2023 :

5.		
N°	Noms	Adresses
1	STE NEURONNES SARL	BP. : 12809 Yaoundé; Tél. : 675029458
2	CERED	BP. : 3494 Yaoundé, Tél. : 699638239 / 653181893
3	EMAC CONSULTING	BP. : 5608 Yaoundé, Tél. : 699528998 / 677104535

### 6. Financement

Les prestations objet, du présent appel d'offres, sont financées par le Compte d'Affectation Spécial (CAS), exercice 2023.

### 7. Cautionnement provisoire

Chaque soumissionnaire doit joindre à ses pièces administratives, une caution de soumission établie par une banque de premier ordre ou une compagnie d'assurance agréée par le Ministère chargé des finances et dont la liste figure dans la pièce 12, d'un montant de quatre cent mille (400 000) francs CFA valable pendant trente (30) jours au-delà de la date originale de validité des offres.

### 8. Consultation du dossier d'appel d'offres


Le dossier d'appel d'offres peut être consulté aux jours et heures ouvrables au Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable sis à l'Immeuble ministériel n°2, 7ème étage, portes 704 ou 708, dès publication du présent avis au Journal des marchés Publics ou dans le quotidien Cameroun Tribune ou sur la plateforme COLEPS.

### 9. Acquisition du dossier d'appel d'offres

Le dossier peut être obtenu au Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable sis à l'Immeuble ministériel n°2, 7ème étage, portes 704 ou 708, dès publication du présent avis, contre versement d'une somme non remboursable de vingt-cinq mille (25 000) francs CFA, payable au Trésor public.

### 10. Remise des offres

Chaque offre rédigée en français ou en anglais, en sept (7) exemplaires, dont un (1) original et six (6) copies, marqués comme tels, devra parvenir au Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable sis à l'Immeuble ministériel n°2, 7ème étage, portes 704 ou 708, au plus tard le 28 SEPT 2023 à 14 heures précises et devra porter la mention :

 **APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR) 08 SEPT 2023**  
N° \_\_\_\_\_ /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU \_\_\_\_\_  
**POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN VUE  
DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTERE DE  
L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU DEVELOPPEMENT  
DURABLE**  
**« A n'ouvrir qu'en séance de dépouillement »**

## 11. Recevabilité des offres

Sous peine de rejet, les pièces du dossier administratif requises doivent être produites en originaux ou en copies certifiées conformes par les services émetteurs compétents, conformément aux stipulations du règlement particulier de l'appel d'offres. Elles doivent dater de moins de trois (3) mois ou avoir été établies postérieurement à la date de signature de l'avis d'appel d'offres.

Toute offre incomplète conformément aux prescriptions du dossier d'appel d'offres, sera déclarée irrecevable. Notamment, l'absence de la caution de soumission délivrée par une banque de premier ordre ou une compagnie d'assurance agréée par le Ministère chargé des Finances ou le non-respect des modèles des pièces du dossier d'appel d'offres, entraînera le rejet pur et simple de l'offre.

## 12. Ouverture des plis

L'ouverture des plis se fera en deux temps.

L'ouverture des pièces administratives et des offres techniques se fera le 28 SEPT 2023 à 15 heures, par la Commission Interne de Passation des Marchés du MINEPDED siégeant à l'occasion, dans la salle de conférence de la Brigade des Inspections Environnementales sise à la montée Ane Rouge.

Seuls les Soumissionnaires peuvent assister à cette séance d'ouverture ou s'y faire représenter par une personne de leur choix dûment mandatée.

## 13. Critères d'évaluation

### 11.1 Critères éliminatoires

1. Absence de la caution de soumission ;
2. Absence ou non-conformité d'une pièce administrative après le délai de 48 heures accordé par la Commission Interne de Passation des Marchés ;
3. Fausse déclaration ou présence de pièce falsifiée dans les offres du Soumissionnaire ;
4. Absence de la déclaration sur l'honneur attestant que le Soumissionnaire n'a pas abandonné un marché au cours des trois dernières années ;
5. Présence d'une information financière dans la proposition technique ;
6. Note technique (critères essentiels) inférieure à 70/100.

### 11.2 Critères essentiels

1. Compréhension de la mission, .....30
  - a. Observations ou suggestions éventuelles sur les termes de référence et les données, services et installations devant être fournis par le Maître d'ouvrage.....10
  - b. Description de la méthodologie .....10
  - c. Plan de travail .....5
  - d. Adéquation du plan de travail, chronogramme de réalisation et organisation des experts dans leurs interventions.....5
2. Expérience du cabinet (personne morale) .....20
3. Qualifications et expériences du personnel clé pour la mission.....50

Le score technique minimum requis est de 70/100 points.

## 12 Méthode de sélection du Consultant

Le Consultant sera choisi par la méthode de sélection qualité-coût, conformément aux procédures décrites dans le présent DAO.

### 13 Durée de validité des offres

Les soumissionnaires restent engagés par leurs offres pendant quatre-vingt-dix (90) jours, à partir de la date limite fixée pour la remise des offres.

### 14 Renseignements complémentaires

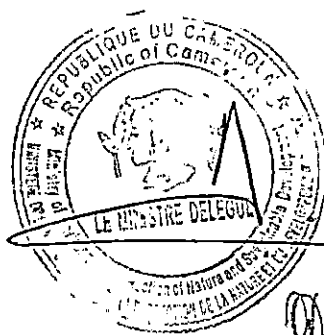
Les renseignements complémentaires peuvent être obtenus aux jours et heures ouvrables au Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable, sis à l'Immeuble ministériel n°2, 7ème étage, portes 704 ou 708.

08 SEPT 2023

Yaoundé, le \_\_\_\_\_

#### Copies :

- MINMAP
- MINEPDED ;
- ARMP
- Président CIPM ;
- Affichage.



Le Ministre Delege

Dr Nana Njoubakar Djallah

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
Peace – Work– Fatherland

MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT



REPUBLIC OF CAMEROON  
Peace-Work- Fatherland

MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT

COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES  
INTERNAL TENDERS' BOARD

**RESTRICTED NATIONAL INVITATION TO TENDER (AONR)**

No. 00019 /AONO/MINEPDED/SG/DAG/SDBMM/SM/2023 OF 08 SEPT 2023  
FOR THE RECRUITMENT IN EMERGENCY PROCEDURE OF A CONSULTANT TO REVISE  
THE SUB-SECTOR STRATEGY OF THE MINISTRY OF ENVIRONMENT, PROTECTION OF  
NATURE AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT  
FUNDING: SPECIAL APPROPRIATION ACCOUNT (CAS/MINEPDED 2023)

**1. Subject of the invitation to tender and nature of services**

The main objective of this service is to support the Ministry of Environment, Protection of Nature and Sustainable Development (MINEPDED) in updating its strategy for the ministerial scope, in order to enable it to carry out its missions in the best possible way, as set out in Decree No.2011/408 of 9 December 2011.

In this respect, he/she shall:

In this respect, he/she shall:

- define terms and principles of rational and sustainable management of natural resources;
- define environmental management measures, in conjunction with ministries and specialized bodies concerned;
- prepare sectoral master plans for environmental protection and promotion of sustainable development, in conjunction with ministries concerned;
- coordinate and monitor the interventions of regional or international cooperation agencies on environment, protection of nature and sustainable development, in conjunction with the Ministry of External Relations and the administrations concerned;
- monitor environmental compliance in the execution of major projects;
- inform the public to encourage its participation in managing, protecting and restoring environment and nature;
- negotiate international conventions and agreements relating to the environment, protection of nature and sustainable development, in conjunction with the Ministry of External Relations;
- implement international conventions and agreements relating to the environment, protection of nature and sustainable development, in conjunction with the administrations concerned.

**2. Delivery deadline**

The maximum deadline provided for by the Contracting Authority for services in this Invitation to tender shall be three (3) months from the date of notification of the service order to start works.

**3. Estimated cost**

The estimated cost of this service all taxes included following preliminary studies shall be twenty million (20,000,000) CFA francs.

#### 4. Participation and origin

Participation in this Invitation to Tender is restricted to the following companies selected after the invitation for expression of interest No.00002/AAMI/MINEPDED/DAG/SDBMM/SM of 12 April 2023:

No	Names	Address Lines
1	STE NEURONNES SARL	PO Box: : 12809 Yaounde; Phone: 675029458
2	CERED	PO Box: : 3494 Yaounde, Phone: 699638239 / 653181893
3	EMAC CONSULTING	PO Box: : 5608 Yaounde, Phone: 699528998 / 677104535

#### 5. Funding

The services covered by this invitation to tender shall be financed by the National Environmental and Sustainable Development Fund (CAS/FNED), 2023 financial year.

#### 6. Bid bond

Each tenderer shall attach to his/her administrative documents a bid bond issued by a first-class banking establishment or an insurance company approved by the Ministry of Finance and the list of which features in document 12 of the Consultation File, in the amount of **four hundred thousand (400,000) CFA francs**, valid for thirty (30) days after the original validity date of tenders.

#### 7. Consultation of Tender file

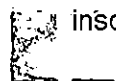
The Tender file is available for consultation, during working days and hours, at the Ministry of Environment, Protection of Nature and Sustainable Development located in the Ministerial Building No. 2, 7th Floor, Room 704 or 708, as soon as this Tender Notice is published in the Contract Logbook or in Cameroon Tribune and COLEPS.

#### 8. Acquisition of Tender file

The Tender file can be obtained from the Ministry of Environment, Protection of Nature and Sustainable Development located in the Ministerial Building No.2, 7th Floor, Room 704 or 708, as soon as this Tender Notice is published, upon payment of a non-refundable amount of **twenty-five thousand (25,000) CFA francs**, payable into the Public Treasury.

#### 9. Submission of tenders

Each file, drafted in English or in French in seven (7) copies, including one (1) original and six (6) copies marked as such, should be submitted to the Ministry of Environment, Protection of Nature and Sustainable Development located in the Ministerial Building No. 2, 7th Floor, Room 704 or 708, not later than 28 SEPT 2023 at 2.00 p.m. prompt and shall bear the following inscription:



00019

RESTRICTED NATIONAL INVITATION TO TENDER (AONR)

No. /AONR/MINEPDED/CSPM/2023 OF

08 SEPT 2023

FOR THE RECRUITMENT IN EMERGENCY PROCEDURE OF A CONSULTANT TO REVISE  
THE SUB-SECTOR STRATEGY OF THE MINISTRY OF ENVIRONMENT, PROTECTION OF  
NATURE AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT

*"To be opened only during the tender evaluation session"*

## 10. Admissibility of tenders

On pain of being rejected, the required administrative documents should be produced in originals or in certified true copies certified by the competent issuing service, in compliance with the provisions of the Special Regulations of the Invitation to Tender. These documents must be less than three (3) months old or they must be issued after the date of signature of the Invitation to tender.

Any offer not in conformity with the prescriptions of this Tender File shall be declared inadmissible. Especially, the absence of a bid bond issued by a first-class banking establishment or an insurance company approved by the Ministry of Finance or failure to comply with the models of the tender file documents shall lead to a pure and simple rejection of the offer.

## 11. Opening of bids

The opening of bids will take place in two (2) stages.

The opening of administrative documents and technical bids will take place on 18 SEPT 2023 at 3 p.m. prompt, by MINEPDED's Internal Committee Tender's Board sitting on this occasion, in the conference room of the Environmental Inspections Brigade located at Montée Ane Rouge.

Only bidders may attend this opening session or be duly represented therein by an authorized person of their choice.

## 12. Evaluation criteria

### 11.1 *Eliminatory criteria*

1. Absence of the bid bond;
2. Absence or non-compliance with an administrative document after the 48-hour deadline granted by the Internal Committee Tender's Board;
3. False declaration or presence of falsified documents in the Bidder's offers;
4. Absence of the signed statement attesting that the Tenderer has not abandoned any contract over the past three years;
5. Presence of financial information in the technical offer;
6. Technical mark (essential criteria) below 70/100.

### 11.2 *Essential criteria*

1. Understanding of the mission,.....30
  - a. Any comments or suggestions on the Terms of reference and data, services and facilities to be provided by the Contracting Authority.....10
  - b. Description of the methodology.....10
  - c. Work plan .....5
  - d. Adequacy of the Work Plan, execution timetable and organization of experts in their interventions.....5
2. Experience of the consultancy firm (legal entity).....10
3. Qualifications and experience of key personnel for the mission.....30

The minimum technical score required shall be 70/100.

## 12 Method of selection of the Consultant

The Consultant shall be selected under quality and cost-based selection method, in compliance with the procedures described in this Invitation to tender.

### 13 Duration of validity of bids

Bidders shall remain committed to their bids for a period of ninety (90) days from the deadline set for submission of tenders.

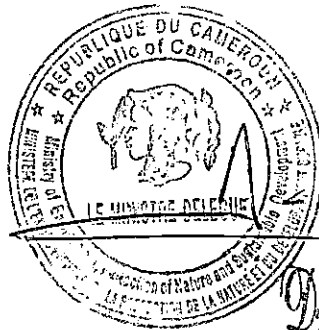
### 14 Complementary information

Complementary information is available, during working days and hours, at the Ministry of Environment, Protection of Nature and Sustainable Development, located in the Ministerial Building No.2, 7th Floor, Room 704 or 708.

Yaounde, the **08 SEPT 2023**

Copies to:

- MINMAP
- MINEPDED
- ARMP
- CSPM Chairperson
- Posting



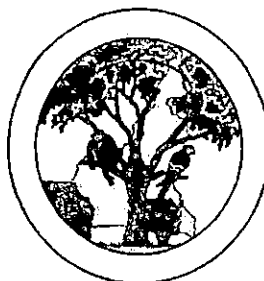
*Le Ministre Delege*

*Dr Nana Moubakar Djallah*



**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail – Patrie**

**MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE**



**REPUBLIC OF CAMEROON**  
**Peace – Work – Fatherland**

**MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES**  
**INTERNAL TENDERS' BOARD**

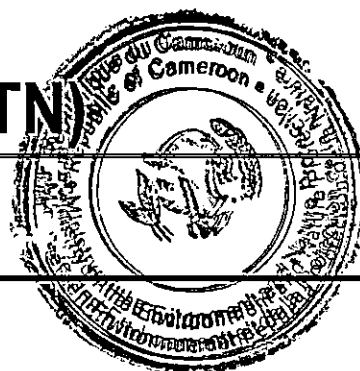
**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

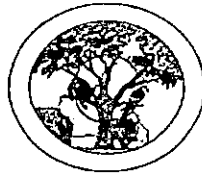
N° 000.19 /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN  
VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTERE  
DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE

**FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE**

**EXERCICE 2023**

**Piece No 2 :**  
**Tender Notice (TN)**





**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES  
INTERNAL TENDERS' BOARD**

**RESTRICTED NATIONAL INVITATION TO TENDER (AONR)**

No. \_\_\_\_\_ /AONO/MINEPDED/SG/DAG/SDBMM/SM/2023 OF \_\_\_\_\_  
FOR THE RECRUITMENT IN EMERGENCY PROCEDURE OF A CONSULTANT TO REVISE  
THE SUB-SECTOR STRATEGY OF THE MINISTRY OF ENVIRONMENT, PROTECTION OF  
NATURE AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT  
FUNDING: SPECIAL APPROPRIATION ACCOUNT (CAS/MINEPDED 2023)

**13. Subject of the invitation to tender and nature of services**

The main objective of this service is to support the Ministry of Environment, Protection of Nature and Sustainable Development (MINEPDED) in updating its strategy for the ministerial scope, in order to enable it to carry out its missions in the best possible way, as set out in Decree No.2011/408 of 9 December 2011.

In this respect, he/she shall:

In this respect, he/she shall:

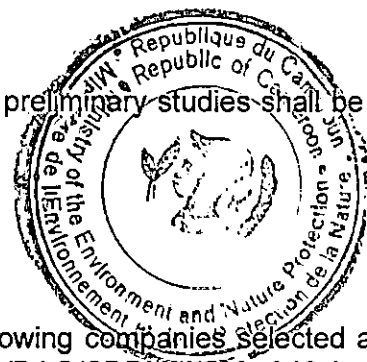
- define terms and principles of rational and sustainable management of natural resources;
- define environmental management measures, in conjunction with ministries and specialized bodies concerned;
- prepare sectoral master plans for environmental protection and promotion of sustainable development, in conjunction with ministries concerned;
- coordinate and monitor the interventions of regional or international cooperation agencies on environment, protection of nature and sustainable development, in conjunction with the Ministry of External Relations and the administrations concerned;
- monitor environmental compliance in the execution of major projects;
- inform the public to encourage its participation in managing, protecting and restoring environment and nature;
- negotiate international conventions and agreements relating to the environment, protection of nature and sustainable development, in conjunction with the Ministry of External Relations;
- implement international conventions and agreements relating to the environment, protection of nature and sustainable development, in conjunction with the administrations concerned.

**14. Delivery deadline**

The maximum deadline provided for by the Contracting Authority for services in this Invitation to tender shall be tree (3) months from the date of notification of the service order to start works.

**15. Estimated cost**

The estimated cost of this service all taxes included following preliminary studies shall be twenty million (20,000,000) CFA francs.



**16. Participation and origin**

Participation in this Invitation to Tender is restricted to the following companies selected after the invitation for expression of interest No.00002/AAMI/MINEPDED/DAG/SDBMM/SM of 12 April 2023:

No	Names	Address Lines
1	STE NEURONNES SARL	PO Box : 12809 Yaounde; Phone: 675029458
2	CERED	PO Box : 3494 Yaounde, Phone: 699638239 / 653181893
3	EMAC CONSULTING	PO Box : 5608 Yaounde, Phone: 699528998 / 677104535

### 17. Funding

The services covered by this invitation to tender shall be financed by the National Environmental and Sustainable Development Fund (CAS/FNED), 2023 financial year.

### 18. Bid bond

Each tenderer shall attach to his/her administrative documents a bid bond issued by a first-class banking establishment or an insurance company approved by the Ministry of Finance and the list of which features in document 12 of the Consultation File, in the amount of **four hundred thousand (400,000) CFA francs**, valid for thirty (30) days after the original validity date of tenders.

### 19. Consultation of Tender file

The Tender file is available for consultation, during working days and hours, at the Ministry of Environment, Protection of Nature and Sustainable Development located in the Ministerial Building No. 2, 7th Floor, Room 704 or 708, as soon as this Tender Notice is published in the Contract Logbook or in Cameroon Tribune and COLEPS.

### 20. Acquisition of Tender file

The Tender file can be obtained from the Ministry of Environment, Protection of Nature and Sustainable Development located in the Ministerial Building No.2, 7th Floor, Room 704 or 708, as soon as this Tender Notice is published, upon payment of a non-refundable amount of **twenty-five thousand (25,000) CFA francs**, payable into the Public Treasury.

### 21. Submission of tenders

Each file, drafted in English or in French in seven (7) copies, including one (1) original and six (6) copies marked as such, should be submitted to the Ministry of Environment, Protection of Nature and Sustainable Development located in the Ministerial Building No. 2, 7th Floor, Room 704 or 708, not later than \_\_\_\_\_ at \_\_\_\_\_ p.m. prompt and shall bear the following inscription:

**RESTRICTED NATIONAL INVITATION TO TENDER (AONR)**  
**No. \_\_\_\_\_ /AONR/MINEPDED/CSPM/2023 OF \_\_\_\_\_**  
**FOR THE RECRUITMENT IN EMERGENCY PROCEDURE OF A CONSULTANT TO REVISE**  
**THE SUB-SECTOR STRATEGY OF THE MINISTRY OF ENVIRONMENT, PROTECTION OF**  
**NATURE AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT**  
***"To be opened only during the tender evaluation session"***

### 22. Admissibility of tenders

On pain of being rejected, the required administrative documents should be produced in originals or in certified true copies certified by the competent issuing service, in compliance with the provisions of the Special Regulations of the Invitation to Tender. These documents must be less than three (3) months old or they must be issued after the date of signature of the Invitation to tender.

Any offer not in conformity with the prescriptions of this Tender File shall be declared inadmissible. Especially, the absence of a bid bond issued by a first-class banking establishment or an insurance company approved by the Ministry of Finance or failure to comply with the models of the tender file documents shall lead to a pure and simple rejection of the offer.



## 23. Opening of bids

The opening of bids will take place in two (2) stages.

The opening of administrative documents and technical bids will take place on \_\_\_\_\_ at 3 p.m. prompt, by MINEPDED's Internal Committee Tender's Board sitting on this occasion, in the conference room of the Environmental Inspections Brigade located at Montée Ane Rouge.

Only bidders may attend this opening session or be duly represented therein by an authorized person of their choice.

## 24. Evaluation criteria

### 14.1 *Eliminatory criteria*

7. Absence of the bid bond;
8. Absence or non-compliance with an administrative document after the 48-hour deadline granted by the Internal Committee Tender's Board;
9. False declaration or presence of falsified documents in the Bidder's offers;
10. Absence of the signed statement attesting that the Tenderer has not abandoned any contract over the past three years;
11. Presence of financial information in the technical offer;
12. Technical mark (essential criteria) below 70/100.

### 14.2 *Essential criteria*

4. Understanding of the mission,.....30
  - e. Any comments or suggestions on the Terms of reference and data, services and facilities to be provided by the Contracting Authority.....10
  - f. Description of the methodology.....10
  - g. Work plan .....5
  - h. Adequacy of the Work Plan, execution timetable and organization of experts in their interventions.....5
5. Experience of the consultancy firm (legal entity).....20
6. Qualifications and experience of key personnel for the mission.....50

The minimum technical score required shall be 70/100.

## 15 Method of selection of the Consultant

The Consultant shall be selected under quality and cost-based selection method, in compliance with the procedures described in this Invitation to tender.

## 16 Duration of validity of bids

Bidders shall remain committed to their bids for a period of ninety (90) days from the deadline set for submission of tenders.

## 17 Complementary information

Complementary information is available, during working days and hours, at the Ministry of Environment, Protection of Nature and Sustainable Development, located in the Ministerial Building No.2, 7th Floor, Room 704 or 708.

### Copies to:

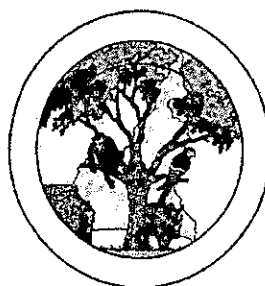
- MINMAP
- MINEPDED
- ARMP
- CSPM Chairperson
- Posting

Yaounde, the  
**Minister of Environment, Protection of Nature  
and Sustainable Development**



**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail – Patrie**

**MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE**



**REPUBLIC OF CAMEROON**  
**Peace – Work – Fatherland**

**MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES**  
**INTERNAL TENDERS' BOARD**

**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

N° 000.19 /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT  
EN VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU  
MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE

**FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE**

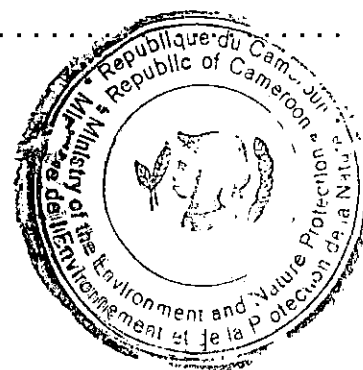
EXERCICE 2023

**Pièce n°3 :**  
**Règlement général de l'appel d'offres**  
**(RGAO)**



## TABLE DES MATIERES

1.	Introduction. ....
2.	Eclaircissements, modifications apportés au DAO être cours. ....
3.	Etablissement des propositions. ....
	Proposition technique. ....
	Proposition financière. ....
4.	Soumission, réception et ouverture des propositions. ....
5.	Evaluation des propositions. ....
	Généralités. ....
	Evaluation des propositions techniques. ....
	Ouverture et évaluation des propositions financières et recours. ....
6.	Négociations. ....
7.	Attribution du contrat. ....
8.	Publication des résultats d'attribution et recours. ....
9.	Confidentialité. ....
10.	Signature du marché. ....
11.	Cautionnement définitif. ....



## REGLEMENT GENERAL DE L'APPEL D'OFFRES(RGAO)

### 1. Généralités

1.1. L'Autorité contractante sélectionne un Prestataire parmi les candidats dont les noms figurent sur la lettre d'invitation, conformément à la méthode de sélection spécifiée dans le règlement particulier de l'appel d'offres (RPAO).

1.2. Les candidats sont invités à soumettre un dossier administratif, une proposition technique et une proposition financière pour la prestation des services nécessaires à la mission désignée dans les termes de référence. La proposition servira de base aux négociations du contrat et, à terme, au contrat signé avec le Candidat retenu.

1.3. La mission sera accomplie conformément au calendrier indiqué dans les termes de référence. Lorsque la mission comporte plusieurs phases, la performance du Prestataire durant une phase donnée devra donner satisfaction au Maître d'ouvrage avant que la phase suivante ne débute.

1.4. Les candidats doivent s'informer des conditions locales et en tenir compte dans l'établissement de leur proposition. Pour obtenir des informations de première main sur la mission et les conditions locales, il est recommandé aux candidats, avant de soumettre une proposition, d'assister à la conférence préparatoire aux propositions, si le RPAO en prévoit une. Mais participer à ce genre de réunion n'est pas obligatoire. Les représentants des candidats doivent contacter les responsables mentionnés dans le RPAO pour organiser une visite ou obtenir des renseignements complémentaires sur la conférence préparatoire. Les candidats doivent faire en sorte que ces responsables soient avisés de leur visite en temps voulu pour pouvoir prendre les dispositions appropriées.

1.5. Le Maître d'ouvrage fournit les informations spécifiés dans les termes de référence, aide le Prestataire à obtenir les licences et permis nécessaires à la prestation des services, et fournit les données et rapports afférents aux projets pertinents.

1.6. Veuillez noter que :

i. Les coûts de l'établissement de la proposition et de la négociation du contrat, y compris de la visite au maître d'ouvrage, ne sont pas considérés comme des coûts directs de la mission et ne sont donc pas remboursables ; et que

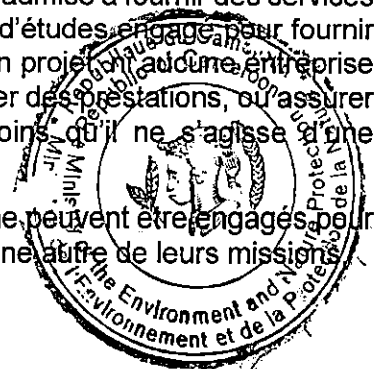
ii. L'Autorité contractante n'est nullement tenue d'accepter l'une quelconque des propositions qui auront été soumises.

1.7. Les Prestataires fournissent des conseils professionnels objectifs et impartiaux. En toutes circonstances ils défendent avant tout les intérêts du Maître d'ouvrage, sans faire entrer en ligne de compte l'éventualité d'une mission ultérieure, et qu'ils évitent scrupuleusement toute possibilité de conflit avec d'autres activités ou avec les intérêts de leur société. Les Prestataires ne doivent pas être engagés pour des missions qui seraient incompatibles avec leurs obligations présentes ou passées envers d'autres maîtres d'ouvrages, ou qui risqueraient de les mettre dans l'impossibilité d'exécuter leur tâche au mieux des intérêts du Maître d'ouvrage.

1.7.1. Sans préjudice du caractère général de cette règle, les Prestataires ne sont pas engagés dans les circonstances stipulées ci-après :

a. Aucune entreprise engagée par l'Autorité contractante pour fournir des biens ou réaliser des prestations pour un projet, ni aucune entreprise qui lui est affiliée, n'est admise à fournir des services de conseil pour le même projet. De la même manière, aucun bureau d'études engagé pour fournir des services de conseil en vue de la préparation ou de l'exécution d'un projet ni aucune entreprise qui lui est affiliée, n'est admis ultérieurement à fournir des biens, réaliser des prestations, ou assurer des services liés à sa mission initiale pour le même projet (à moins qu'il ne s'agisse d'une continuation de cette mission);

b. Ni les Prestataires ni aucune des entreprises qui leur sont affiliées ne peuvent être engagés pour une mission qui, par sa nature, risque de s'avérer incompatible avec une autre de leurs missions.



### 1.7.2. Comme indiqué à l'alinéa (a) de la clause

1.7.1 Ci-dessus, des Prestataires peuvent être engagés pour assurer des activités en aval lorsqu'il est essentiel d'assurer une certaine continuité, auquel cas le RPAO doit faire état de cette possibilité et les critères utilisés dans la sélection du Prestataire doivent prendre en compte la probabilité d'une reconduction. Il appartiendra exclusivement au Maître d'ouvrage de décider de faire exécuter ou non des activités en aval et, dans l'affirmative, de déterminer quel Prestataire sera engagé à cette fin.

1.8. L'Autorité contractante exige des soumissionnaires et de ses cocontractants, qu'ils respectent les règles d'éthique professionnelle les plus strictes durant la passation et l'exécution de ces marchés. En vertu de ce principe, l'Autorité contractante :

Définit aux fins de cette clause, les expressions ci-dessous de la façon suivante :

- i. Est coupable de "corruption" quiconque offre, donne, sollicite ou accepte un quelconque avantage en vue d'influencer l'action d'un agent public au cours de l'attribution ou de l'exécution d'un marché ;
  - ii. Se livre à des "manœuvres frauduleuses" quiconque déforme ou dénature des faits afin d'influencer l'attribution ou l'exécution d'un marché ;
  - iii. "Pratiques collusoires" désignent toute forme d'entente entre deux ou plusieurs soumissionnaires (que l'Autorité contractante en ait connaissance ou non) visant à maintenir artificiellement les prix des offres à des niveaux ne correspondant pas à ceux qui résulteraient du jeu de la concurrence ;
  - iv. "Pratiques coercitives" désignent toute forme d'atteinte aux personnes ou à leurs biens ou de menaces à leur encontre afin d'influencer leur action au cours de l'attribution ou de l'exécution d'un marché.
- b. Rejettera une proposition d'attribution si elle détermine que l'attributaire proposé est, directement ou par l'intermédiaire d'un agent, coupable de corruption ou s'est livré à des manœuvres frauduleuses, des pratiques collusoires ou coercitives pour l'attribution de ce marché.

1.9. Les candidats communiquent les renseignements sur les commissions et primes éventuellement réglées ou devant être réglées à des agents en rapport avec la présente proposition, et l'exécution du contrat s'il est attribué au candidat, comme demandé sur le formulaire de proposition financière (lettre de soumission).

1.10. Les candidats ne doivent pas avoir été déclarés exclus de toutes attributions de contrats pour corruption ou manœuvres frauduleuses.

## 2. Eclaircissements, modifications apportés au DAO et recours

2.1. Les candidats ont jusqu'à une date limite précisée dans le RPAO pour demander des éclaircissements sur l'un quelconque des documents du DAO. Toute demande d'éclaircissement doit être formulée par écrit, et expédiée par courrier, télécopie, ou courrier électronique à l'adresse de l'Autorité contractante avec copie au Maître d'ouvrage figurant sur le RPAO. L'Autorité contractante donne sa réponse par courrier, télécopie ou courrier électronique à tous les candidats destinataires de la lettre d'invitation et envoie des copies de la réponse (en y joignant une explication de la demande d'éclaircissement, sans en identifier l'origine) à tous ceux d'entre eux qui entendent soumettre des propositions.

2.2. A tout moment, avant la soumission des propositions, l'Autorité contractante peut, pour n'importe quelle raison, soit de sa propre initiative, soit en réponse à une demande d'éclaircissement d'un Candidat inviter à soumissionner, modifier l'un des documents du DAO au moyen d'un additif. Tout additif est publié par écrit sous la forme d'un addendum. Les addenda sont communiqués par courrier, télécopie ou courrier électronique à tous les candidats sollicités, et ont force obligatoire pour eux. L'Autorité contractante avec copie au Maître d'ouvrage peut, à sa convenance, reporter la date limite de remise des propositions.

2.3. Entre la publication de l'avis d'appel d'offres y compris la phase de pré-qualification des candidats, et l'ouverture des plis, tout soumissionnaire qui s'estime lésé dans la procédure de passation des marchés publics peut introduire une requête auprès de l'Autorité contractante.





2.4. Le recours doit être adressé au Ministre chargé des marchés publics avec copies à l'Autorité contractante, à l'organisme chargé de la régulation des marchés publics et au Président de la Commission.

Il doit parvenir au plus tard Cinq (5) jours avant la date d'ouverture des offres.

2.5. L'Autorité contractante dispose de cinq (5) jours pour réagir. La copie de la réaction est transmise à l'organisme chargé de la régulation des marchés publics.

### **3. Etablissement des propositions**

3.1. Les candidats sont tenus de soumettre une proposition rédigée dans la (les) langue(s) spécifiée(s) dans le RPAO.

#### **Proposition technique**

3.2. Lors de l'établissement de la proposition technique, les candidats sont censés examiner les documents constituant le présent dossier de Consultation en détail. L'insuffisance patente des renseignements fournis peut entraîner le rejet d'une proposition.

En établissant la proposition technique, les candidats doivent prêter particulièrement attention aux considérations suivantes :

i. Le Candidat qui estime ne pas posséder toutes les compétences nécessaires à la mission peut se les procurer en s'associant avec un ou plusieurs Candidat(s) individuel(s) et/ou d'autres candidats sous forme de co-entreprise ou de sous-traitance, en tant que de besoin. Les candidats ne peuvent s'associer avec les autres candidats sollicités en vue de cette mission qu'avec l'approbation de l'Autorité contractante, comme indiqué dans le RPAO. Les candidats sont encouragés à rechercher la participation de candidats nationaux en concluant des actes de coentreprise (actes notariés) avec eux ou en leur sous-traitant une partie de la mission ;

ii. Pour les missions reposant sur le temps de travail, l'estimation du temps de travail du personnel est fournie dans le RPAO. Cependant, la proposition doit se fonder sur l'estimation du temps de travail du personnel qui est faite par le Candidat ;

iii. Il est souhaitable que le personnel spécialisé proposé soit composé en majorité de salariés permanents du Candidat ou entretienne avec lui, de longue date une relation de travail stable ;

iv. Le personnel spécialisé proposé doit posséder au minimum l'expérience indiquée dans le RPAO, qu'il aura de préférence acquise dans des conditions de travail analogues à celles du pays où doit se dérouler la mission ;

v. Il ne peut être proposé un choix de personnel spécialisé, et il n'est autorisé de soumettre qu'un curriculum vitae (CV) par poste.

3.3. Les rapports que doivent produire les candidats dans le cadre de la présente mission doivent être rédigés dans la (les) langue(s) stipulée(s) dans le RPAO. Il est souhaitable que le personnel du Candidat ait une bonne connaissance pratique des langues française et anglaise ;

3.4. La proposition technique fournit les informations suivantes à l'aide des Tableaux joints

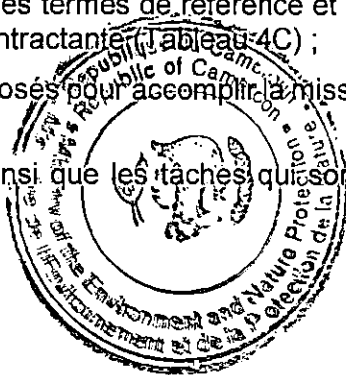
(Pièce 4) :

i. Une brève description du Candidat et un aperçu de son expérience récente dans le cadre de missions similaires (Tableau 4B). Pour chacune d'entre elles, ce résumé doit notamment indiquer les caractéristiques du personnel proposé, la durée de la mission, le montant du contrat et la part prise par le Candidat ;

ii. Toutes les observations ou suggestions éventuelles sur les termes de référence et les données, services et installations devant être fournis par l'Autorité contractante (Tableau 4C) ;

iii. Un descriptif de la méthodologie et du plan de travail proposés pour accomplir la mission (Tableau 4D) ;

iv. La composition de l'équipe proposée, par spécialité, ainsi que les tâches qui sont confiées à chacun de ses membres et leur calendrier (Tableau 4E) ;



- v. Des curricula vitæ récemment signés par le personnel spécialisé proposé et le représentant du Candidat habilité à soumettre la proposition (Tableau 4F). Parmi les informations clés doivent figurer, pour chacun, le nombre d'années d'expérience du Candidat et l'étendue des responsabilités exercées dans le cadre de diverses missions au cours des dix (10) dernières années ;
- vi. Les estimations des apports de personnel (cadres et personnel d'appui, temps) nécessaire à l'accomplissement de la mission, justifiées par des diagrammes à barres indiquant le temps de travail prévu pour chaque cadre de l'équipe (Tableaux 4E et 4G) ;
- vii. Une description détaillée de la méthode, de la dotation en personnel et du suivi envisagés pour la formation, si le RPAO spécifie que celle-ci constitue un élément majeur de la mission ;
- viii. Toute autre information demandée dans le RPAO.

3.5 La proposition technique ne doit comporter aucune information financière.

### **Proposition financière**

3.6. La proposition financière doit être établie au moyen des Tableaux types (Pièce 5). Elle énumère tous les coûts afférents à la mission. Si besoin est, toutes les charges peuvent être ventilées par activité.

3.7. La proposition financière doit présenter séparément les impôts, droits (y compris cotisations de sécurité sociale), taxes et autres charges fiscales applicables en vertu de la législation en vigueur sur les candidats, les sous-traitants et leur personnel (autre que les ressortissants ou résidents permanents du Cameroun), sauf indication contraire dans le RPAO.

3.8. Les candidats libelleront les prix de leurs services dans la (les) monnaie(s) spécifiée(s) dans le RPAO.

3.9. Les commissions et primes, éventuellement réglées ou devant être réglées par les candidats en rapport avec la mission, sont précisées dans la lettre de soumission de la proposition financière (Section 5.A).

3.10. Le RPAO indique combien de temps les propositions doivent demeurer valides à compter de la date de soumission. Pendant cette période, les candidats doivent garder à disposition le personnel spécialisé proposé pour la mission. L'Autorité contractante en rapport avec le Maître d'ouvrage fait tout son possible pour mener à bien les négociations dans ces délais. Si celui-ci souhaite prolonger la durée de validité des propositions, les candidats qui n'y consentent pas sont en droit de refuser une telle prolongation

## **4. Soumission, réception et ouverture des propositions**

4.1. L'original de la proposition doit être rédigé à l'encre indélébile. Il ne doit comporter aucun ajout entre les lignes ou surcharge sur le texte même, si ce n'est pour corriger les éventuelles erreurs du Candidat lui-même, toute correction de ce type devant alors être paraphée par le (les) signataire(s) des propositions.

4.2. Un représentant habilité du Candidat doit parapher toutes les pages de la proposition. Son habilitation est confirmée par une procuration écrite jointe aux propositions.

4.3. Pour chaque proposition, les candidats doivent préparer le nombre d'exemplaires indiqué dans le RPAO. Chaque proposition technique et financière doit porter la mention " ORIGINAL " ou " COPIE ", selon le cas. En cas de différence entre les exemplaires des propositions, c'est l'original qui fait foi.

4.4. Les candidats doivent placer l'original et toutes les copies des pièces administratives énumérées dans le RPAO, dans une enveloppe portant la mention " DOSSIER ADMINISTRATIF ", l'original et toutes les copies de la proposition technique dans une enveloppe portant clairement la mention " PROPOSITION TECHNIQUE ", et l'original et toutes les copies de la proposition financière, dans une enveloppe scellée portant clairement la mention " PROPOSITION FINANCIERE ". Les candidats placent ensuite ces trois enveloppes dans une même enveloppe cachetée, laquelle porte l'adresse du lieu de dépôt des soumissions et les renseignements indiqués dans le RPAO, ainsi que

la mention " A N'OUVRIR QU'EN SEANCE DE DEPOUILLEMENT".

4.5. La Caution de Soumission peut être saisie :

- a. Si le Soumissionnaire retire son offre durant la période de validité ;
- b. Si, le soumissionnaire retenu :
  - i. manque à son obligation de souscrire le marché, ou
  - ii. manque à son obligation de fournir le cautionnement définitif en application de l'article 11 du RPAO ;
  - iii. refuse de recevoir notification du marché

4.6. Le dossier administratif, la proposition technique et la proposition financière dûment établis doivent être remis à l'adresse indiquée au plus tard à la date et à l'heure figurant dans le RPAO. Toute proposition reçue après l'heure limite de soumission des propositions est retournée à l'expéditeur sans avoir été ouverte.

4.7. Dès que l'heure limite de remise des propositions est passée, les dossiers administratif et technique sont ouverts par la Commission de passation des marchés. La proposition financière reste cachetée et est confiée au Président de la Commission de passation des marchés compétente qui la conserve jusqu'à la séance d'ouverture des propositions financières.

## **5. Evaluation des propositions**

### **Généralités**

5.1. Les soumissionnaires ne contacteront pas les membres de la Commission des marchés et de la Sous-commission pour des questions ayant trait à leurs offres, entre l'ouverture des plis et l'attribution du marché.

5.2. Toute tentative faite par un soumissionnaire pour influencer les propositions de la Commission des marchés, relatives à l'évaluation et la comparaison des offres ou les décisions de l'Autorité contractante vue de l'attribution d'un marché, pourra entraîner le rejet de son offre.

### **Evaluation des propositions techniques**

5.3. La Sous-commission d'analyse mise en place par la Commission de passation des marchés évalue les propositions techniques sur la base de leur conformité aux termes de référence, à l'aide des critères d'évaluation, des sous- critères (en règle générale, pas plus de trois par critère) et du système de points spécifiés dans le RPAO. Chaque proposition conforme se voit attribuer un score technique (St). Une proposition est rejetée à ce stade si elle ne satisfait pas à des aspects importants des termes de référence, ou n'atteint pas le score technique minimum spécifié dans le RPAO.

5.4. A l'issue de l'évaluation de la qualité technique, l'Autorité contractante avise les candidats dont les propositions n'ont pas obtenu la note de qualification minimum, que leurs offres n'ont pas été retenues ; leurs propositions financières leur seront donc restituées sur demande, sans avoir été ouvertes à l'issue du processus de sélection. L'Autorité contractante dans le même temps, avise les candidats qui ont obtenu la note de qualification minimum, et leur indique la date, l'heure et le lieu d'ouverture des propositions financières. Cette notification peut être adressée par courrier recommandé, télécopie ou courrier électronique.

### **Ouverture et évaluation des propositions financières et recours**

5.6. Les propositions financières sont ouvertes par la Commission de passation des marchés, en présence des représentants des candidats qui désirent y assister. Le nom du Candidat et les prix proposés sont lus à haute voix et consignés par écrit lors de l'ouverture des propositions financières. L'Autorité contractante dresse un procès-verbal de la séance.

5.7. A la fin de chaque séance d'ouverture des plis, le Président de la Commission met immédiatement à la disposition du point focal désigné par l'ARMP une copie paraphée des offres des soumissionnaires.

5.8. En cas de recours, il doit être adressé au Ministre chargé des marchés publics avec copies à



l'organisme chargé de la régulation des marchés publics et au Maître d'ouvrage ou au Maître d'ouvrage Délégué.

Il doit parvenir dans un délai maximum de trois (3) jours ouvrables après l'ouverture des plis, sous la forme d'une lettre à laquelle est obligatoirement joint un feuillet de la fiche de recours dûment signée par le requérant et, éventuellement, par le Président de la Commission de passation des marchés.

L'Observateur indépendant annexe à son rapport, le feuillet qui lui a été remis, assorti des commentaires ou des observations y afférents.

5.9. La Sous-commission d'analyse établit si les propositions financières sont complètes (c'est-à-dire si tous les éléments de la proposition technique correspondante ont été chiffrés ; corrige toute erreur de calcul, et convertit les prix exprimés en diverses monnaies en francs CFA. Les cours de vente officiels utilisés à cet effet, fournis par la BEAC, sont ceux en vigueur à la date limite de dépôt des propositions. L'évaluation est faite sans tenir compte des impôts, droits, taxes et autres charges fiscales tels que définis au paragraphe 3.7.

5.10. En cas de sélection qualité coût, la proposition financière conforme la moins disante (Fm) reçoit un score financier (Sf) de 100 points. Les scores financiers (Sf) des autres propositions financières sont calculés comme indiqué dans le RPAO. Les propositions sont classées en fonction de leurs Scores technique (St) et financier (Sf) combinés après introduction de pondérations (T étant le poids attribué à la proposition technique et P le poids accordé à la proposition financière ;  $T + P$  étant égal à 100, comme indiqué dans le RPAO. Le Candidat ayant obtenu le score technique et financier combiné le plus élevé est invité à des négociations comme potentiel attributaire du marché

5.11. En cas de sélection dans le cadre d'un budget déterminé, la Sous-commission d'analyse retient le Consultant ayant remis la proposition technique la mieux classée dans les limites du budget (« prix évalué »). Les propositions dépassant ce budget sont rejetées. En cas de sélection au moindre coût, l'Autorité contractante retient la proposition la moins disante (« prix évalué ») parmi celles qui ont obtenu le score technique minimum requis. Dans les deux cas, le Consultant sélectionné est invité à des négociations.

## 6. Négociations

6.1. Les négociations auront lieu à l'adresse indiquée dans le RPAO, entre l'Autorité contractante et/ou le Maître d'ouvrage et le Candidat dont la proposition est retenue, l'objectif étant de parvenir à un accord sur tous les points et de signer un contrat.

En aucun cas des négociations ne peuvent être conduites avec plus d'un Candidat à la fois.

Ces négociations, qui ne doivent pas porter sur les prix unitaires, sont sanctionnées par un procès-verbal signé par les deux parties.

6.2. Les négociations comportent une discussion de la proposition technique, de la méthodologie proposée (plan de travail), de la dotation en personnel et de toute suggestion faite par le Candidat pour améliorer les termes de référence. L'Autorité contractante et/ou le Maître d'ouvrage et le Candidat mettent ensuite au point les termes de référence finaux, la dotation en personnel, et les diagrammes à barres indiquant les activités, le personnel utilisé, et le temps passé sur le terrain et au siège, le temps de travail en mois, les aspects logistiques et les conditions d'établissement des rapports. Le plan de travail et les termes de référence finaux qui ont été convenus sont ensuite intégrés à la « description des services », qui fait partie du contrat. Il faut veiller tout particulièrement à obtenir du Candidat retenu le maximum qu'il puisse offrir dans les limites du budget disponible, et à définir clairement les informations que le Maître d'ouvrage doit fournir pour assurer la bonne exécution de la mission.

6.3. Les négociations financières visent notamment à préciser (le cas échéant) les obligations fiscales du Candidat en République du Cameroun, et la manière dont elles sont prises en compte dans le contrat ; elles intègrent aussi les modifications techniques convenues au coût des services. Sauf circonstances exceptionnelles, les négociations financières ne portent ni sur les taux de rémunération du personnel (pas de décomposition de ces taux), ni sur d'autres taux unitaires quel que soit le mode de sélection.

6.4. Ayant fondé son choix du Candidat, entre autres, sur une évaluation du personnel spécialisé proposé, l'Autorité contractante entend négocier le contrat sur la base des experts dont le nom figure dans la proposition. Préalablement à la négociation du contrat, l'Autorité contractante exige l'assurance que ces experts soient effectivement disponibles. Elle ne prend en considération aucun remplacement de ce personnel durant les négociations, à moins que les deux parties ne conviennent que ce remplacement a été rendu inévitable par un trop grand retard du processus de sélection, ou que ces remplacements sont indispensables à la réalisation des objectifs de la mission. Si tel n'est pas le cas, et s'il est établi que le Candidat a proposé une personne clé sans s'être assuré de sa disponibilité, la société peut être disqualifiée.

6.5. Les négociations s'achèvent par un examen du projet de contrat. En conclusion des négociations, l'Autorité contractante et le Candidat paraphent le contrat convenu. Si les négociations échouent, l'Autorité contractante invite le Candidat dont la proposition a été classée en deuxième position à des négociations.

## **7. Attributions du contrat**

7.1 Une fois les négociations menées à bien, L'Autorité contractante attribue et publie les résultats.

7.2 Le Candidat est censé commencer sa mission à la date et au lieu spécifiés dans le RPAO.

## **8. Publication des résultats d'attribution et recours**

8.1. L'Autorité contractante communique à tout soumissionnaire ou administration concernée, sur requête à lui adressée dans un délai maximal de cinq (5) jours après la publication des résultats d'attribution, le rapport de l'Observateur indépendant ainsi que le procès-verbal de la séance d'attribution du marché y relatif auquel est annexé le rapport d'analyse des offres.

8.2. L'Autorité contractante est tenue de communiquer les motifs de rejet des offres des soumissionnaires concernés qui en font la demande.

8.3. Après la publication du résultat de l'attribution, les offres non retirées dans un délai maximal de quinze (15) jours seront détruites, sans qu'il y ait lieu à réclamation, à l'exception de l'exemplaire destiné à l'organisme chargé de la régulation des marchés publics.

8.4. En cas de recours tel que prévu par le Code des marchés publics, il doit être adressé au Ministre en charge des marchés publics avec copies à l'organisme chargé de la régulation des marchés publics et au Maître d'ouvrage ou au Maître d'ouvrage Délégué et au Président de la Commission.

Il doit intervenir dans un délai maximum de six (6) jours ouvrables après la publication des résultats.

## **9. Confidentialité**

Aucun renseignement concernant l'évaluation des propositions et les recommandations d'attribution ne doit être communiqué aux candidats ayant soumis une proposition ou à toute autre personne n'ayant pas qualité pour participer à la procédure de sélection, tant que l'attribution du contrat n'a pas été notifiée au Candidat gagnant.

## **10. Signature du marché**

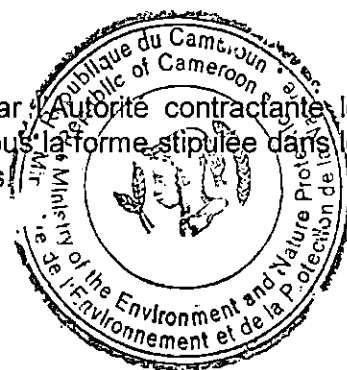
10.1. Après publication des résultats, le projet de marché souscrit par l'attributaire est soumis à la Commission de passation des marchés concernée pour examen et adoption.

10.2. L'Autorité contractante dispose d'un délai de sept (7) jours pour la signature du marché, à compter de la date de réception du projet de marché adopté par la Commission des marchés compétente et souscrit par l'attributaire.

10.3. Le marché doit être notifié à son titulaire dans les cinq (5) jours qui suivent la date de sa signature.

## **11. Cautionnement définitif**

11.1. Dans les vingt (20) jours suivant la notification du marché par l'Autorité contractante, le Prestataire fournira au Maître d'ouvrage un Cautionnement définitif, sous la forme stipulée dans le RPAO, conformément au modèle fourni dans le dossier d'appel d'offres.



11.2. Le cautionnement dont le taux varie entre 2 et 5% du montant du marché, peut être remplacé par la garantie d'une caution d'un établissement bancaire agréé conformément aux textes en vigueur, et émise au profit du Maître d'ouvrage ou par une caution personnelle et solidaire.

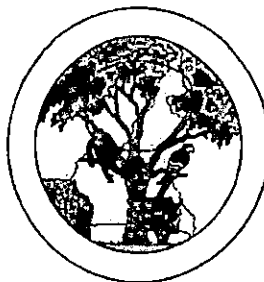
11.3. Les petites et moyennes entreprises (PME) à capitaux et dirigeants nationaux peuvent produire à la place du cautionnement, soit une hypothèque légale, soit une caution d'un établissement bancaire ou d'un organisme financier agréé de premier rang conformément aux textes en vigueur.

11.4. L'absence de production du cautionnement définitif dans les délais prescrits est susceptible de donner lieu à la résiliation du marché dans les conditions prévues dans le CCAG.



**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail – Patrie**

MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE



**REPUBLIC OF CAMEROON**  
**Peace – Work – Fatherland**

MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT

**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES**  
**INTERNAL TENDERS' BOARD**

**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

N° 00019 /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN  
VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTERE  
DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE


**FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE**

**EXERCICE 2023**

**Pièce n°4 :**  
**Règlement Particulier de l'Appel d'Offres**  
**(RPAO)**

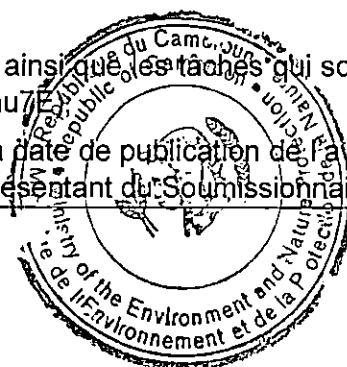


## REGLEMENT PARTICULIER DE L'APPEL D'OFFRES (RPAO)

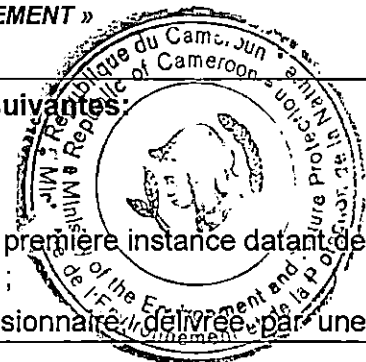
REFEREN CES DU RGAO	DONNEES PARTICULIERES
1.1	<p><b>Nom du Maître d'ouvrage bénéficiaire des prestations :</b> Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable.</p> <p><b>Mode de sélection:</b> Qualité-coût</p>
1.2	<p><b>Nom, objectifs et description de la mission :</b></p> <p>L'objectif global recherché par la présente prestation est d'appuyer le Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable (MINEPDED) dans l'actualisation de sa stratégie à périmètre ministériel, afin de lui permettre de réaliser de manière optimale ses missions, objet du décret N° 2011/408 du 09 décembre 2011. Dans ce cadre, il est chargé:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de la définition des modalités et des principes de gestion rationnelle et durables des ressources naturelles ;</li> <li>- de la définition des mesures de gestion environnementales en liaison avec les ministères et organismes spécialisés concernés ;</li> <li>- de l'élaboration des plans directeurs sectoriels de protection de l'environnement et de promotion du développement durable en liaison avec les Départements Ministériels intéressés ;</li> <li>- de la coordination et du suivi des interventions des organismes de coopération régionale ou internationale en matière d'environnement, de la protection de la nature et du développement durable en liaison avec le Ministère des Relations Extérieures et les administrations concernées ;</li> <li>- du suivi de la conformité environnementale dans la mise en œuvre des grands projets ;</li> <li>- de l'information du public en vue de susciter sa participation à la gestion, à la protection et à la restauration de l'environnement de la nature ;</li> <li>- de la négociation des Conventions et Accords internationaux relatifs à l'environnement, à la protection de la nature et au développement durable en liaison avec le Ministère des Relations Extérieures ;</li> <li>- de la mise en œuvre des Conventions et Accords internationaux relatifs à l'environnement, à la protection de la nature et au développement durable en liaison avec les administrations concernées.</li> </ul> <p>Cette stratégie permettra aussi de prendre en compte les questions relatives aux Changements Climatiques, à l'économie verte, à la biosécurité, à la biotechnologie, à la protection des océans, aux énergies renouvelables et aux sanctions liées à la dégradation de l'environnement. Ces questions qui sont d'actualités.</p> 



	<p>La mise en œuvre du Post DSCE, en particulier les orientations prises en matière de gouvernance et de gestion stratégique de l'Etat (DSCE, paragraphe 381 à 407), implique des changements profonds dans les domaines de la planification, de la programmation, de la budgétisation, de la mise en œuvre et du suivi-évaluation. Dans cette optique, la mission aura pour objectifs spécifiques d'aider à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborer la stratégie à périmètre ministériel du MINEPDED circonscrite à ses missions présentées ci-dessus en 2.1.</li> <li>- Evaluer les moyens nécessaires pour opérationnaliser de manière réaliste la stratégie dans le contexte de mise en œuvre du Régime financier de l'Etat et en fonction des contraintes macro budgétaires ;</li> <li>- Développer un cadre de transparence de la mise en œuvre et du suivi-évaluation de la stratégie à périmètre ministériel du MINEPDED ;</li> <li>- Développer des outils devant permettre de mesurer la prise en compte de la protection et de la préservation de l'environnement dans la SND30.</li> </ul> <p><b>Le détail des prestations figure dans les termes de référence du présent dossier d'appel d'offres (DAO).</b></p>
2.1	<p><b>Les demandes d'éclaircissement doivent être expédiées à l'adresse suivante :</b></p> <p>Monsieur le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable, 7<sup>ème</sup> étage de l'Immeuble ministériel n°2, porte 734 avec copie avancée au Chef de service des marchés situé au 7<sup>ème</sup> étage du même bâtiment, porte 704.</p>
3.1	<p><b>Les propositions doivent être soumises dans l'une des langues suivantes :</b> Le français ou l'anglais</p>
3.2.	<p>Le Soumissionnaire doit établir qu'il dispose en son sein : un Bureau d'études ou Consultant disposant des profils suivants : un diplôme universitaire de niveau BACC + 5 dans l'un des domaines suivants : sciences de l'environnement, sciences forestières.</p>
3.3	<p><b>Langue (s) de rédaction des rapports afférents à la mission:</b> le français ou l'anglais.</p>
3.4	<p><b>La proposition technique fournit les informations suivantes à l'aide des tableaux joints (Pièce7) :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Une brève description du Soumissionnaire et un aperçu de son expérience récente dans le cadre de missions similaires (Tableau7B). Pour chacune d'entre elles, ce résumé doit notamment indiquer les caractéristiques du personnel proposé, la durée de la mission, le montant du contrat et la part prise par le Soumissionnaire ;</li> <li>2) Toutes les observations ou suggestions éventuelles sur les termes de référence et les données, services et installations devant être fournis par l'Autorité contractante (Tableau7C);</li> <li>3) Un descriptif de la méthodologie et du plan de travail proposés pour accomplir la mission (Tableau7D);</li> <li>4) La composition de l'équipe proposée, par spécialité, ainsi que les tâches qui sont confiées à chacun de ses membres et leur calendrier (Tableau7E);</li> <li>5) Des curricula vitæ signés à une date postérieure à la date de publication de l'avis d'appel d'offres par le personnel spécialisé proposé et le représentant du Soumissionnaire</li> </ol>



	<p>habilité à soumettre la proposition (Tableau 7F). Parmi les informations clés doivent figurer, pour chacun, le nombre d'années d'expérience du Soumissionnaire et l'étendue des responsabilités exercées dans le cadre de diverses missions au cours des dix (10) dernières années.</p> <p>6) Les estimations des apports de personnel (cadres et personnel d'appui, temps) nécessaire à l'accomplissement de la mission, justifiées par des diagrammes à barres indiquant le temps de travail prévu pour chaque cadre de l'équipe (Tableaux 7E et 7G).</p>
3.5	La proposition technique ne doit comporter aucune information financière.
<b>Proposition financière</b>	
3.6	<p>La proposition financière doit être établie au moyen des Tableaux de la pièce n°8 composée des pièces suivantes :</p> <p>8A : La lettre de soumission de la proposition financière ;</p> <p>8B : Le bordereau des prix unitaires ;</p> <p>8C : Le cadre du détail estimatif et quantitatif ;</p> <p>8D : Le sous-détail des prix et/ou la décomposition des prix forfaitaires le cas échéant</p>
3.8	Les soumissionnaires libelleront les prix de leurs services en francs CFA.
3.10	Les propositions doivent demeurer valides quatre-vingt-dix (90) jours après la date de soumission.
4.2	Le représentant habilité de la structure devra parapher toutes les pages de la proposition financière. Son habilitation devra être confirmée par une procuration écrite et jointe dans la proposition.
4.3	<p>Les soumissionnaires doivent soumettre un (1) original et six (6) copies de chaque proposition.</p> <p>Chaque proposition (technique, financière et administrative) doit porter la mention "ORIGINAL" sur le document comportant les pièces originales et "COPIE" sur les copies du document concerné. En cas de différence entre les exemplaires des propositions, l'original fera foi.</p> <p>Les termes de références, les propositions techniques et financières doivent être paraphées sur toutes les pages et signées à leur dernière page</p>
4.4	<p><b>Adresse de soumission des propositions à porter sur l'enveloppe extérieure :</b> Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable</p> <p><b>AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)</b> N° _____ /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023 <b>POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE</b> <b>« A N'OUVRIR QU'EN SEANCE DE DEPOUILLEMENT »</b></p> <p><b>Volume1 : Le dossier administratif contiendra les pièces suivantes:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) L'accord de groupement, le cas échéant ;</li> <li>2) Le pouvoir de signature, le cas échéant ;</li> <li>3) Une attestation de non-faillite établie par le Tribunal de première instance datant de moins de trois (3) mois précédant la date de remise des offres ;</li> <li>4) Une attestation de domiciliation bancaire du Soumissionnaire délivrée par une</li> </ol>



banque agréée par le Ministère chargé des Finances ;

5) La quittance d'achat du dossier d'appel d'offres ;

6) La caution de soumission (suivant modèle joint) d'un montant de quatre cent mille (400 000) de francs CFA et d'une durée de validité de quatre-vingt-dix (90) jours à compter de la date limite fixée pour le dépôt des offres ;

7) Une attestation de non exclusion des marchés publics délivrée par l'Agence de régulation des marchés publics (ARMP) ;

8) Une attestation en cours de validité délivrée par la Caisse nationale de prévoyance sociale certifiant que le Soumissionnaire a satisfait à ses obligations vis-à-vis de ladite Caisse ;

9) L'attestation de non redevance délivrée par l'autorité compétente de l'administration fiscale, certifiant que le Soumissionnaire a effectué les déclarations réglementaires en matière d'impôts pour l'exercice en cours, datant de moins de trois mois.

En cas de groupement, chaque membre du groupement doit présenter un dossier administratif complet ; les pièces 4, 5 et 6 étant uniquement présentées par le mandataire du groupement.

**Volume2: Le dossier technique contiendra les pièces ci-après:**

1) Une brève description du Soumissionnaire et un aperçu de son expérience dans le cadre de missions similaires (Tableau3B). Pour chacune d'entre elles, ce résumé doit notamment indiquer les caractéristiques du personnel proposé, la durée de la mission, le montant du contrat et la part prise par le Soumissionnaire ;

2) Toutes observations ou suggestions éventuelles sur les termes de référence et les données, services et installations devant être fournis par le Maître d'ouvrage (Tableau3C) ;

3) Un descriptif de la méthodologie et du plan de travail proposés pour accomplir la mission (Tableau3D) ;

4) La composition de l'équipe proposée, par spécialité, ainsi que les tâches qui sont confiées à chacun de ses membres et leur calendrier (Tableau3E) ;

5) Des curricula vitæ signés, à une date postérieure à la date de publication de l'avis d'appel d'offres, par le personnel spécialisé proposé et le représentant du Soumissionnaire habilité à soumettre la proposition (Tableau3F). Parmi les informations clés doivent figurer, pour chacun, le nombre d'années d'expérience et l'étendue des responsabilités exercées dans le cadre de diverses missions effectuées.

6) Les estimations des apports de personnel (cadres et personnel d'appui, temps nécessaire à l'accomplissement de la mission) justifiées par des diagrammes à barres indiquant le temps de travail prévu pour chaque cadre de l'équipe (Tableaux 3E et 3G) ;

7) Une description détaillée de la méthode, de la dotation en personnel et du suivi envisagés pour la formation ;

8) Toute autre information demandée dans le cadre du présent RPAO.

**NB : La proposition technique ne doit comporter aucune information financière.**

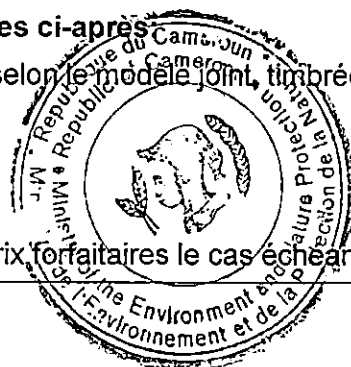
**Volume3: La proposition financière contiendra les pièces ci-après:**

1) La soumission proprement dite, en original, rédigée selon le modèle joint, timbrée au tarif en vigueur, signée et datée ;

2) Le bordereau des prix unitaires dûment rempli ;

3) Le détail quantitatif et estimatif dûment rempli ;

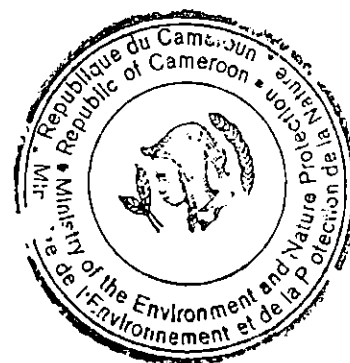
4) Le sous-détail des prix et/ou la décomposition des prix forfaitaires le cas échéant.



	<p><b>Le soumissionnaire soumettra en plus du nombre d'offres financières requises une offre financière témoin scellée qui sera remis à l'organisme chargé de Régulation des Marchés Publics le jour de l'ouverture des offres techniques.</b></p> <p><b>N.B:</b> Les différentes parties d'un même dossier ou offre doivent obligatoirement être séparées par les intercalaires de couleur autre que le blanc, aussi bien dans l'original que dans les copies, de manière à en faciliter l'examen.</p> <p>Les offres doivent être soumises au plus tard le <b>28 septembre 2023</b> à 14 heures précises au Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable sis à l'Immeuble ministériel n°2, 7ème étage, portes 704 ou 708, dès publication de l'avis d'appel d'offres au Journal des marchés ou dans Cameroon Tribune et COLEPS.</p> <p>L'ouverture des pièces administratives et techniques des offres se fera le <b>28 septembre 2023</b> à 15 heures, par la Commission Interne de Passation des Marchés du MINEPDED siégeant à l'occasion, dans la salle de conférence de la Brigade des Inspections Environnementales sise à la montée Ane Rouge</p> <p>Tout complément d'information à l'Autorité contractante doit être envoyé à l'adresse suivante : <b>Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable</b> sis à l'Immeuble ministériel n°2, 7ème étage, portes 704 ou 708.</p>
5	<p><b>LES CRITERES D'EVALUATION SONT LES SUIVANTS :</b></p> <p><b>Critères éliminatoires</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Absence de la caution de soumission ;</li> <li>2) Absence ou non-conformité d'une pièce administrative après le délai de 48 heures accordé par la Commission de passation des marchés ;</li> <li>3) Fausse déclaration ou présence de pièce falsifiée dans les offres du Soumissionnaire ;</li> <li>4) Absence de la déclaration sur l'honneur attestant que le Soumissionnaire n'a pas abandonné un marché au cours des trois dernières années ;</li> <li>5) Présence d'une information financière dans la proposition technique ;</li> <li>6) Note technique (critères essentiels) inférieure à 70/100.</li> </ol> <p><b>Critères essentiels</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Compréhension de la mission, .....30 <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Observations ou suggestions éventuelles sur les termes de référence et les données, services et installations devant être fournis par le Maître d'ouvrage.....10</li> <li>b. Description de la méthodologie .....10</li> <li>c. Plan de travail .....5</li> <li>d. Adéquation du plan de travail, chronogramme de réalisation et organisation des experts dans leurs interventions.....5</li> </ol> </li> <li>2. Expérience du cabinet (personne morale) .....20</li> <li>3. Qualifications et expériences du personnel clé pour la mission.....50</li> </ol> <p><b>NB : Les détails des qualifications et expériences requises sont contenus dans les termes de référence de la mission.</b></p> <p>Le score technique (St) minimum requis est de 70/100.</p> <p>La formule utilisée pour établir les scores financiers est la suivante :</p>



	<p>Soit :</p> <p><b>Sf</b> = score financier ;</p> <p><b>Fm</b>= proposition la moins disante ;</p> <p><b>F</b>=montant de la proposition considérée (c'est-à-dire de l'entreprise dont on est entrain de faire le calcul)</p> <p>La formule pour la combinaison des scores technique et financier est :</p> <p><b>S= St x T + Sf x F</b></p> <p>Où <b>Sf</b> = 100 x Fm/F.</p> <p>Les poids respectifs attribués aux propositions technique et financière sont:</p> <p><b>T = 0,7 et F = 0,3</b></p> <p><b>La sous-commission aux rectifications des erreurs de calcul éventuelles conformément au point 5 du règlement général de l'appel d'offres (RGAO).</b></p>
7	<p><b><u>ATTRIBUTION DU CONTRAT</u></b></p> <p>7.1 Une fois les négociations menées à bien, le Maître d'ouvrage attribue et publie les résultats.</p> <p>7.2 Le Soumissionnaire est censé commencer sa mission dès notification de l'ordre de service de démarrage des prestations.</p>



**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail – Patrie**

**MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE**



**REPUBLIC OF CAMEROON**  
**Peace – Work – Fatherland**

**MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES  
INTERNAL TENDERS' BOARD**

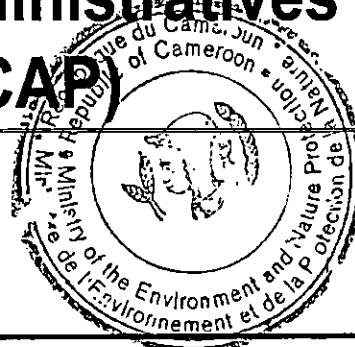
**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

N° 00019 /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN  
VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTERE  
DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE

**FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE**

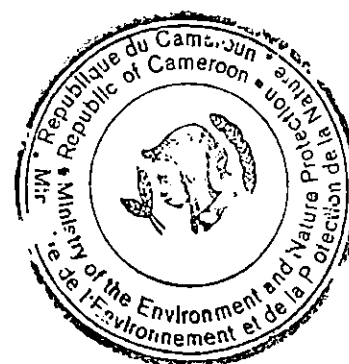
**EXERCICE 2023**

**Pièce n°5 :**  
**Cahier des clauses administratives  
particulières (CCAP)**



## TABLE DES MATIERES

ARTICLE 1 : OBJET DE LA LETTRE COMMANDE .....	32
Article 2 : procédure du marché.....	30
Article3 : Définitions et attributions.....	30
Article4 : Langue, loi et réglementation applicables.....	30
ARTICLE5 : PIECES CONSTITUTIVES DE LA LETTRE COMMANDE.....	34
ARTICLE 6: TEXTES GENERAUX APPLICABLES.....	34
ARTICLE7: COMMUNICATION.....	36
Article 8: Ordres de service.....	<b>33</b>
ARTICLE 9: MATERIE ET PERSONNEL DU COCONTRACTANT.....	36
CHAPITRE II: CLAUSES FINANCIERES.....	37
ARTICLE 10 : CAUTIONNEMENT DEFINITIF.....	37
ARTICLE 11 : MONTANT DE LA LETTRE COMMANDE.....	37
ARTICLE12: LIEU ET MODE DE PAIEMENT.....	37
ARTICLE 13 : VARIATION DES PRIX.....	37
<b>Article14 : Intérêts moratoires.....</b>	<b>34</b>
ARTICLE15: PENALITES DE RETARD.....	37
<b>Article16: Régime fiscal et douanier.....</b>	<b>35</b>
ARTICLE 17 : TIMBRES ET ENREGISTREMENT DE LA LETTRE COMMANDE.....	38
<b>CHAPITRE III: EXECUTION DES PRESTATIONS.....</b>	<b>38</b>
ARTICLE 18 : DELAIS D'EXECUTION DE LA LETTRE COMMANDE .....	38
ARTICLE 19 : OBLIGATIONS DU MAITRE D'OUVRAGE.....	38
ARTICLE 20 : OBLIGATIONS DU COCONTRACTANT .....	38
ARTICLE 21 : ASSURANCES .....	39
ARTICLE 22 : PROGRAMME D'EXECUTION.....	39
ARTICLE 23 : AGREMENTS DU PERSONNEL .....	39
ARTICLE 24 : SOUS-TRAITANCE.....	39
<b>CHAPITRE IV : DE LA RECETTE.....</b>	<b>39</b>
ARTICLE 25 : COMMISSION DE SUIVI ET DE RECETTE .....	39
ARTICLE 26 : RECETTE DES PRESTATIONS.....	40
ARTICLE 27 : CAS DE FORCE MAJEURE .....	41
ARTICLE 28 : RESILIATION DE LA LETTRE COMMANDE.....	41
ARTICLE 29 : DIFFERENDS ET LITIGES .....	41
ARTICLE 30 : EDITION ET DIFFUSION DE LA LETTRE COMMANDE.....	41
ARTICLE 31 ET DERNIER : ENTREE EN VIGUEUR DE LA LETTRE COMMANDE.....	41



# CAHIER DES CLAUSES ADMINISTRATIVES PARTICULIERES (CCAP)

## Chapitre I : Généralités

### **Article 1 : Objet de la Lettre Commande**

L'objectif principal de cette activité est la révision du document Programme-pays. Plus spécifiquement, il s'agira :

- D'élaborer le programme d'action national pour le climat en terme d'adaptation et d'atténuation sur la base des engagements pris par le Cameroun dans sa Contribution Déterminée au niveau National révisée, des politiques de développement nationale et sectorielle mise à jour ;
- D'établir les priorités de programmation nationales et le pipeline de projets en faisant ressortir les programmes prioritaires ;
- De renforcer le processus d'engagement multipartite en reconstituant et de facilitant les dialogues de haut niveau entre toutes les parties prenantes ;
- De déterminer les besoins institutionnels pour le renforcement des capacités afin d'identifier, concevoir et de mettre en œuvre des interventions climatiques transformationnelles.

L'objectif global recherché par la présente prestation est d'appuyer le Ministère de L'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable (MINEPDED) dans l'actualisation de sa stratégie à périmètre ministériel, afin de lui permettre de réaliser de manière optimale ses missions, objet du décret N° 2011/408 du 09 décembre 2011. Dans ce cadre, il est chargé:

- de la définition des modalités et des principes de gestion rationnelle et durables des ressources naturelles ;
- de la définition des mesures de gestion environnementales en liaison avec les ministères et organismes spécialisés concernés ;
- de l'élaboration des plans directeurs sectoriels de protection de l'environnement et de promotion du développement durable en liaison avec les Départements Ministériels intéressés ;
- de la coordination et du suivi des interventions des organismes de coopération régionale ou internationale en matière d'environnement, de la protection de la nature et du développement durable en liaison avec le Ministère des Relations Extérieures et les administrations concernées ;
- du suivi de la conformité environnementale dans la mise en œuvre des grands projets ;
- de l'information du public en vue de susciter sa participation à la gestion, à la protection et à la restauration de l'environnement de la nature ;
- de la négociation des Conventions et Accords internationaux relatifs à l'environnement, à la protection de la nature et au développement durable en liaison avec le Ministère des Relations Extérieures ;
- de la mise en œuvre des Conventions et Accords internationaux relatifs à l'environnement, à la protection de la nature et au développement durable en liaison avec les administrations concernées;

Cette stratégie permettra aussi de prendre en compte les questions relatives aux Changements Climatiques, à l'économie verte, à la biosécurité, à la biotechnologie, à la protection des océans, aux énergies renouvelables et aux sanctions liées à la dégradation de l'environnement. Ces questions qui sont d'actualités.

### **Article 2 : procédure du marché**





La présente Lettre Commande est passée par appel d'offres national ouvert n° \_\_\_\_\_/AONR/MINEPDED/CIPM/2023 du \_\_\_\_\_.

### **Article3 : Définitions et attributions**

#### **3.1. Définitions générales**

L'Autorité contractante est le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable.

L'Autorité en charge du contrôle de l'effectivité de la réalisation des prestations est le Ministre Délégué à la Présidence de la République chargé des Marchés publics.

Le Maître d'ouvrage est le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable.

Le Chef de service du marché est le Secrétaire Général du MINEPDED ;

L'ingénieur du marché est le Chargé d'Etude Assistant N°1 à la Cellule de Suivi du MINEPDED ;

Le Cocontractant a pour mission d'assurer sous sa responsabilité, les prestations conformément aux règles et normes en vigueur en République du Cameroun. Il est responsable de l'ensemble des prestations relatives au contrat.

#### **3.2. Nantissement**

Le responsable chargé de l'ordonnancement et de la liquidation des dépenses est le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable.

Le responsable chargé de l'ordonnancement est le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable.

Le responsable chargé du paiement est l'Agent Comptable du Fonds Spécial de l'Environnement ;

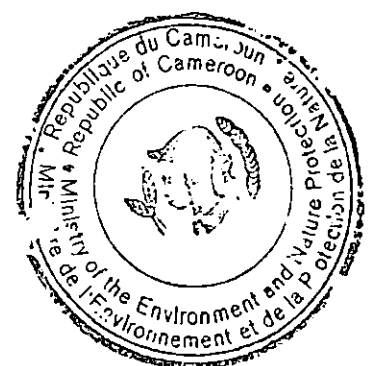
Le responsable compétent pour fournir les renseignements au titre de l'exécution de la présente lettre commande est le Chargé d'Etude Assistant N°1 à la Cellule de Suivi du MINEPDED.

### **Article4 : Langue, loi et réglementation applicables**

#### **4.1. La langue utilisée est le français ou l'anglais.**

#### **4.2. Le Cocontractant s'engage à observer les lois, règlements, ordonnances en vigueur et ce, aussi bien dans sa propre organisation que dans l'exécution du marché.**

Si ces règlements, lois et dispositions administratives et fiscales en vigueur à la date de signature du présent marché venaient à être modifiés après sa signature, les coûts éventuels qui en découleraient directement seraient pris en compte sans gain ni perte pour chaque partie.



## **Article 5 : Pièces constitutives de la Lettre Commande**

Les pièces contractuelles constitutives de la présente Lettre Commande sont, par ordre de priorité :

- 1) La lettre de soumission ;
- 2) La soumission du Cocontractant et ses annexes dans toutes les dispositions non contraires au cahier des clauses administratives particulières (CCAP) et aux termes de références (TdR) ;
- 3) Le cahier des clauses administratives particulières (CCAP) ;
- 4) Les termes de références ;
- 5) Les éléments propres à la détermination du montant du marché tel que, par ordre de priorité, les bordereaux des prix unitaires, le détail quantitatif et estimatif, et le sous-détail des prix unitaires ;
- 6) Le cahier des clauses administratives générales (CCAG) applicables aux marchés publics de prestations intellectuelles mis en vigueur par arrêté n° 033 du 13 février 2007 ;
- 7) Les normes en vigueur.

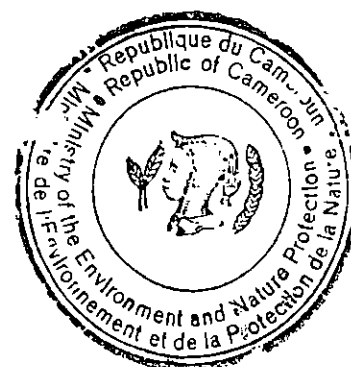
## **Article 6: Textes généraux applicables**

La présente Lettre Commande est soumise aux textes généraux ci-après :

- Loi N°096/12 du 5 août 1996 portant loi cadre relative à la gestion de l'environnement ;
- Loi N° 2018/012 du 11 juillet 2018 portant Régime Financier de l'Etat et des autres entités publiques ;
- Loi n°2022/022 du 27 décembre 2022 portant loi de finances de la République du Cameroun pour l'exercice 2023 ;
- Loi 74/18 du 05 décembre 1974 relative au contrôle des ordonnateurs, gestionnaires et gérant des crédits publics et des entreprises d'Etat telle que modifiée et complétée par la loi N°76/4 du 08 juillet 1976 ;
- Décret n°2003/651/PM du 16 avril 2003 fixant les modalités d'application du régime Fiscal et douanier des marchés publics ;
- Décret n°2018/336 du 20 juin 2018 portant Code des Marchés Publics ;
- Décret n°2005/577 du 23 février 2005 fixant les modalités de réalisation des études d'impacts environnementales ;
- Décret n°2011/408 du 9 décembre 2011 portant organisation du Gouvernement ;
- Décret n°2012/074 du 08 mars 2012 portant création, organisation et fonctionnement des Commissions de passation des Marchés publics ;
- Décret n°2012/075 du 8 mars 2012 portant organisation du Ministère des Marchés Publics ;
- Décret n°2012/076 du 8 mars 2012 modifiant et complétant certaines dispositions du décret n° 2001/048 du 23 février 2001 portant création, organisation et fonctionnement de l'Agence de Régulation des Marchés publics ;
- Décret n°2018/9387/CAB/PM du 30 novembre 2018 fixant les modalités de création, d'organisation et de fonctionnement des comités et groupes de travail interministériel et ministériels ;
- Décret n°2018/366 du 20 juin 2018 portant Code des Marchés Publics ;
- Décret n°2019/02 du 4 janvier 2019 portant réaménagement du Gouvernement ;
- Décret N°2012/431 du 1er octobre 2012 portant organisation du Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable ;
- Arrêté n°70/MINEP du 20 avril 2005 fixant les différentes catégories d'opérations dont la réalisation est soumise à l'étude d'impact environnementale ;
- Arrêté N°038/CAB/PM du 15 mai 2014 mettant en vigueur les Dossiers Types d'Appels d'Offres pour la Passation des Marchés Publics ;
- Circulaire n°003/CAB/PM du 18 avril 2008 relative au respect des règles régissant la passation, l'exécution et le contrôle des marchés publics ;



- Circulaire n°002/CAB/PM du 31 janvier 2011 relative à l'amélioration de la performance du Système des Marchés publics ;
- Circulaire N° 00000006/C/MINFI du 30 décembre 2022 portant instructions relatives à l'exécution des lois de finances, au suivi et au contrôle de l'exécution du Budget de l'Etat, et des autres entités publiques pour l'exercice 2023 ;
- Circulaire 001/CAB/PR/ du 19 juin 2012 relative à la passation et au contrôle de l'exécution des marchés publics ;
- Lettre circulaire N°001/LC/PR/MINMAP du 23 août 2012 précisant les modalités de transfert des dossiers de la compétence des commissions centrales de passation des marchés au MINMAP ;
- Normes techniques en vigueur au Cameroun.



## **Article7: Communication**

Toutes les notifications et communications écrites dans le cadre de la présente Lettre Commande devront être faites aux adresses suivantes :

- a. Dans le cas où le Cocontractant est le destinataire,

**M/Mme** \_\_\_\_\_

**B.P:** \_\_\_\_\_ **Yaoundé – Cameroun**

- b. Dans le cas où le Maître d'ouvrage en est le destinataire,

**Monsieur le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable**

**Immeuble ministériel n°2, 6ème étage, Tél : 222 23 34 23/222 23 60 51**

**BP 320 Yaoundé- Cameroun**

Passé le délai de quinze (15) jours fixé à l'article 6.1 du CCAG pour faire connaître au Maître d'ouvrage et au Chef de service du marché son domicile, les correspondances seront valablement adressées à la mairie du chef-lieu de la région dont relèvent les travaux.

## **Article 8: Ordres de service**

8.1. L'ordre de service de commencer l'exécution du contrat est signé par le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable et notifié par le Chef de service du marché.

8.2. Les ordres de service à incidence financière ou susceptibles de modifier les délais seront signés par le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable et notifié par le Chef de service du marché.

8.3. Les ordres de service à caractère technique liés au déroulement normal de l'étude et sans incidence financière seront directement signés par l'Ingénieur du marché avec copie au Chef de service du marché.

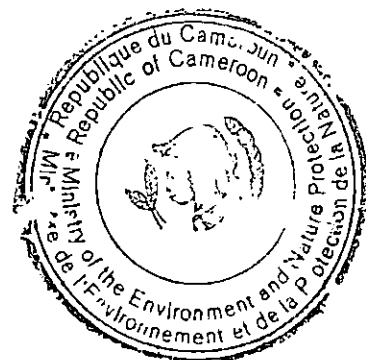
8.4. Les ordres de service valant mise en demeure sont signés par le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable et notifié par le Chef de service du marché.

8.5. Le Cocontractant dispose d'un délai de quinze (15) jours à compter de la date de notification de l'ordre de service pour émettre des réserves sur tout ordre de service reçu. Le fait d'émettre des réserves ne dispense pas le Cocontractant d'exécuter les ordres de service reçus.

## **Article 9: Matériel et personnel du Cocontractant**

9.1. Toute modification même partielle apportée aux propositions de l'offre technique n'interviendra qu'après agrément écrit du Maître d'ouvrage ou de l'Ingénieur du marché. En cas de modification, le Cocontractant fera remplacer par un personnel de compétence (qualifications et expérience) au moins.

9.2. Toute modification unilatérale apportée aux propositions en personnel d'encadrement de l'offre technique avant et pendant les prestations constitue un motif de résiliation du marché tel que visé à l'article 28 ci-dessous, ou d'application de pénalités.



## **Chapitre II: Clauses financières**

### **Article 10 : Cautionnement Définitif**

Le cautionnement définitif est fixé à deux pour cent (2%) du montant TTC de la Lettre Commande. Ce dernier est produit dans les vingt (20) jours suivant la date de notification de l'attribution du marché.

Le cautionnement sera restitué, ou la garantie libérée, dans un délai d'un (1) mois suivant la date d'approbation des prestations, conformément à la réglementation en vigueur, à la suite d'une main levée livrée par le Maître d'ouvrage après demande du Cocontractant.

### **Article 11 : Montant de la Lettre Commande**

Le montant de la présente Lettre Commande, tel qu'il ressort du détail ou devis estimatif ci-joint, est de \_\_\_\_\_ ( \_\_\_\_\_ ) francs CFA toutes taxes comprises ; soit :

- Montant HTVA : \_\_\_\_\_ ( \_\_\_\_\_ ) francs CFA
- Montant de la TVA : \_\_\_\_\_ ( \_\_\_\_\_ ) francs CFA ;
- Montant net à percevoir : \_\_\_\_\_ ( \_\_\_\_\_ ) francs CFA.

### **Article 12: Lieu et mode de paiement**

12.1. Conformément aux dispositions de la présente Lettre Commande, le Cocontractant s'engage par les présentes à exécuter les prestations en contrepartie des paiements à effectuer par le Maître d'ouvrage.

12.2. Le Maître d'ouvrage se libérera des sommes dues, par règlements en francs CFA et par virement au compte bancaire dont les coordonnées sont les suivantes :

CODE BANQUE	CODE D'AGENCE	N°DE COMPTE	CLE RIB

Ouvert au nom de \_\_\_\_\_ à la banque \_\_\_\_\_, Agence de \_\_\_\_\_.

12.3. Tous les décomptes seront soumis au visa préalable du Ministre délégué à la Présidence de la République chargé des Marchés publics.

12.4. Le paiement sera subordonné à la présentation des justificatifs (fiches de décharge, factures etc.) par le Cocontractant. Ces éléments seront intégrés dans le rapport final de l'activité.

### **Article 13 : Variation des prix**

Les prix sont fermes et non révisables.

### **Article 14 : Intérêts moratoires**

Les intérêts moratoires éventuels sont payés par état des sommes dues conformément à l'article 167 du décret n°2018/366 du 20 juin 2018 portant Code des marchés publics et la circulaire n°005/LC/MINMAP du 3 juillet 2018 précisant les mesures transitoires à observer suite à la signature du décret n° 2018/336 du 20 juin 2018 portant Code des marchés publics.

### **Article 15: Pénalités de retard**

15.1. Le montant des pénalités de retard est fixé comme suit :

- un deux millième (1/2000è) du montant TTC de la Lettre Commande de base par jour calendaire de retard du premier au trentième jour au-delà du délai contractuel fixé par le marché;
- un millième (1/1000è) du montant TTC de la Lettre Commande de base par jour calendaire de retard au-delà du trentième jour.



15.2. Le montant cumulé des pénalités de retard est limité à dix pour cent (10%) du montant TTC de la Lettre Commande de base avec ses avenants éventuels.

#### **Article 16 : Régime fiscal et douanier**

Le décret n°2003/651/PM du 16 avril 2003 définit les modalités de mise en œuvre du régime fiscal des marchés publics.

Ces éléments doivent être intégrés dans les charges que l'entreprise impute sur ses coûts d'intervention et constituer l'un des éléments des sous-détails des prix hors taxes.

Le prix TTC s'entend TVA incluse.

#### **Article 17 : Timbres et enregistrement de la Lettre Commande**

Sept (07) exemplaires originaux de la présente Lettre Commande seront timbrés et enregistrés par les soins et aux frais du Cocontractant, conformément à la réglementation en vigueur.

### **Chapitre III: Exécution des prestations**

#### **Article 18 : Délais d'exécution de la Lettre Commande**

18.1. Le délai maximal d'exécution des prestations, objet de la présente Lettre Commande est de trois (03) mois.

18.2. Ce délai court à compter de la date de notification de l'ordre de service de commencer l'exécution du marché.

#### **Article 19 : Obligations du Maître d'ouvrage**

19.1. Le Maître d'ouvrage est tenu de fournir au Cocontractant les informations nécessaires à l'exécution de sa mission.

19.2. Le Maître d'ouvrage assure au Cocontractant protection contre les menaces, outrages, violences, voies de fait, injures ou diffamations dont il pourrait être victime en raison ou à l'occasion de l'exercice de sa mission.

#### **Article 20 : Obligations du Cocontractant**

20.1. Le Cocontractant exécute les prestations et remplit ses obligations de façon diligente, efficace et économique, conformément aux normes, techniques et pratiques généralement acceptées dans son domaine d'activité.

20.2. En cas de conflit d'intérêt du fait d'un membre de l'équipe de la mission, le Cocontractant doit le signaler par écrit au Maître d'ouvrage et remplacer l'expert en question, impliqué dans le projet ou le marché.

Le conflit d'intérêt s'entend comme toute situation dans laquelle le Cocontractant pourrait tirer des profits directs ou indirects d'un marché passé par le Maître d'ouvrage auprès duquel il est consulté ou toute situation dans laquelle il a des intérêts personnels ou financiers suffisants pour compromettre son impartialité dans l'accomplissement de ses fonctions ou de nature à affecter défavorablement son jugement.

20.3. Le Cocontractant est tenu au secret professionnel vis-à-vis des tiers, sur les informations, renseignements et documents recueillis ou portés à sa connaissance à l'occasion de l'exécution du marché.

A ce titre, les documents établis par le Cocontractant au cours de l'exécution du marché ne peuvent être publiés ou communiqués qu'avec l'accord écrit du Maître d'ouvrage.

20.4. Le Cocontractant est tenu lors du dépôt du rapport final, de restituer tous les documents empruntés au Maître d'ouvrage.



20.5. Le Cocontractant ainsi que ses associés s'interdisent pendant la durée du marché, et à son issue pendant six (6) mois, de fournir des biens, prestations ou services destinés au Maître d'ouvrage découlant des prestations ou ayant un rapport étroit avec elles (à l'exception de l'exécution des prestations ou de leur continuation).

20.7. Le Cocontractant doit prendre en charge des frais professionnels et de la couverture de tous risques de maladie et d'accident dans le cadre de sa mission.

20.8. Le Cocontractant ne peut pas modifier la composition de l'équipe proposée dans son offre technique sans l'accord écrit du Maître d'ouvrage.

#### **Article 21 : Assurances**

Les polices d'assurances requises au titre de l'exécution de la présente Lettre Commande, sont celles relatives aux risques causés à des tiers par le personnel salarié en activité du Cocontractant, par le matériel qu'il utilise, du fait des prestations.

#### **Article 22 : Programme d'exécution**

Dans un délai maximum de vingt (20) jours à compter de la notification de l'ordre de service de commencer les prestations, le Cocontractant soumettra, en cinq (5) exemplaires, à l'approbation de l'Ingénieur du marché, le programme d'exécution des prestations et son calendrier d'exécution.

Deux (2) exemplaires de ces pièces lui seront retournés dans un délai de dix (10) jours à partir de leur réception avec :

- soit la mention d'approbation « BON POUR EXECUTION » ;
- soit la mention de leur « REJET » accompagnée des motifs dudit rejet.

Le Cocontractant disposera alors de huit (8) jours pour présenter un nouveau projet. L'Ingénieur du marché disposera alors d'un délai de cinq (5) jours pour donner son approbation ou faire d'éventuelles remarques. Les délais d'approbation du projet d'exécution sont suspensifs du délai d'exécution.

L'approbation donnée par L'Ingénieur du marché n'atténuera en rien la responsabilité du Cocontractant. Cependant les prestations exécutées avant l'approbation du programme ne seront ni constatées ni rémunérées. Le planning actualisé et approuvé deviendra le planning contractuel.

Le Cocontractant tiendra constamment à jour, un planning des prestations prenant en compte l'avancement réel des prestations. Des modifications importantes ne pourront être apportées au programme contractuel qu'après avoir reçu l'accord de l'Ingénieur du marché. Après approbation du programme d'exécution par l'Ingénieur du marché, celui-ci le transmettra dans un délai de cinq (5) jours au Maître d'ouvrage, sans effet suspensif de son exécution. Toutefois s'il est constaté des modifications importantes dénaturant l'objectif du marché ou la consistance des prestations, le Maître d'ouvrage retournera le programme d'exécution accompagné des réserves à lever dans un délai de quinze (15) jours, à compter de sa date de réception.

#### **Article 23 : Agréments du personnel**

Si le Maître d'ouvrage demande le remplacement d'un membre de l'équipe pour faute grave dûment constatée ou pour incompétence, le remplacement se fera aux frais du Cocontractant, dans un délai maximum de quinze (15) jours.

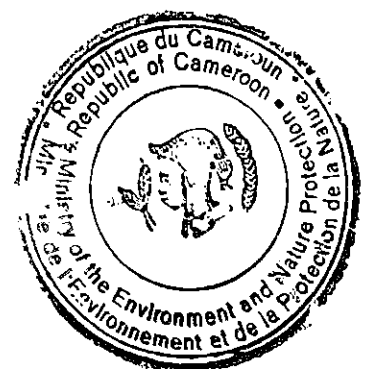
Le Maître d'ouvrage se réserve la possibilité de refuser son agrément à une personne proposée par le Cocontractant dont la qualification serait insuffisante.

#### **Article 24 : Sous-traitance**

Il n'y aura pas de sous-traitance pour cette Lettre Commande.

### **Chapitre IV : De la recette**

#### **Article 25 : Commission de suivi et de recette**



Avant la réception, le prestataire demande par écrit au Maître d'ouvrage avec copie au Chef de service du marché et à l'ingénieur.

La Commission de suivi et de recette sera composée des membres suivants à titre indicatif :

- Chef de Service du marché : le Secrétaire Général du MINEPDED ;
- Ingénieur du marché : Le Chargé d'Etudes Assistant N°1 du MINEPDED ;

Les membres de la commission sont convoqués à la réception par courrier huit (8) jours au moins avant la date de réception.

## **Article 26 : Recette des prestations**

**26.1** La recette technique consiste en l'examen et la validation, sur le plan technique, des différents rapports et documents issus de la prestation.

**26.2** La Commission de recette technique est chargée de suivre l'exécution technique de la prestation. Elle dispose d'un délai maximal de deux (2) semaines pour émettre son avis technique sur les différents rapports transmis par le Cocontractant.

Elle produira à chaque étape, un rapport de validation.

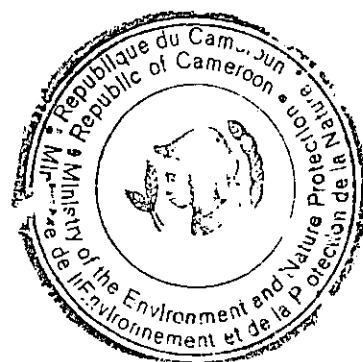
**26.3. Modalités de la réception :** La Commission de réception procèdera, sur la base des rapports de la commission de recette technique, à la réception du rapport final. Elle dressera un procès-verbal de réception signé par les membres de ladite commission et par le consultant.

La Commission de réception sera composée des membres suivants :

1. Le Maître d'Ouvrage ou son représentant : **Président** ;
2. Le Chef de Service des Marchés : **Membre** ;
3. L'Ingénieur du Marché : **Rapporteur** ;
4. Le Chef de Service du Marché : **Membre** ;
5. Le Comptable Matière : **Membre** ;
6. Le représentant du MINMAP : **observateur** ;
7. Le Point Focal CAS : **Observateur** ;
8. Toute autre personne en raison de ses compétences.

**26.4. Livrable :** Le consultant devra mettre à la disposition du MINEPDED quinze (15) exemplaires physiques du rapport validé et les 02 versions numériques. Par la suite, le rapport sera édité et multiplié en 20 exemplaires.

Format des livrables : Couverture en carton imprimée sur papier glacé, les pages sur papier offset 80gr et l'ensemble relié à l'imprimerie par chauffage à blanc avec le logo du MINEPDED. DVD avec le logo du MINEPDED et le nom du projet gravé dessus et deux clés USB.





## **Chapitre V: Dispositions diverses**

### **Article 27 : Cas de force majeure**

#### **27.1. Définition du terme force majeure**

Aux fins de la présente clause, le terme « force majeure » désigne un événement échappant au contrôle du Cocontractant et qui ne lui est pas imputable, qui est imprévisible. De tels événements peuvent inclure, sans que la liste soit limitative : les actes de l'Administration, soit au titre de la souveraineté de l'Etat, soit au titre du marché ; les guerres ; les révolutions ; les incendies ; les inondations ; les cyclones ; les épidémies ; les mesures de quarantaine et d'embargo sur le fret, les tremblements de terre et autres faits analogues.

#### **27.2. Responsabilité du fournisseur**

En cas de force majeure, le fournisseur ne verra sa responsabilité dérogée que s'il a averti par écrit l'Administration dans les vingt (20) jours qui suivent l'événement. En tout état de cause, il appartient à l'Administration d'apprécier cette force majeure et les preuves fournies.

#### **27.3. Notification à l'Administration en cas de force majeure**

Le Cocontractant notifiera rapidement par écrit à l'Administration l'existence de la force majeure et ses motifs. Sauf s'il reçoit des instructions contraires de la part de l'Administration, le Cocontractant continuera à exécuter les obligations qui sont les siennes dans le cadre du marché et s'efforcera de trouver tout autre moyen raisonnable d'exécuter les obligations entravées par la force majeure.

### **Article 28 : Résiliation de la Lettre Commande**

La Lettre Commande peut être résiliée comme prévu à la section I du décret n° 2018/336 du 20 juin 2018 portant Code des marchés publics et la circulaire n°005/LC/MINMAP du 3 juillet 2018 précisant les mesures transitoires à observer suite à la signature du décret n°2018/336 du 20 juin 2018 portant Code des marchés publics ; notamment dans l'un des cas de :

- retard de plus de trente (30) jours calendaires dans l'exécution d'un ordre de service après une mise en demeure préalable ;
- retard dans les prestations entraînant des pénalités au-delà de dix pour cent (10%) du montant des travaux ;
- défaillance du cocontractant.

### **Article 29 : Différends et litiges**

Tout litige survenant entre les parties contractantes fera l'objet d'une tentative de règlement à l'amiable.

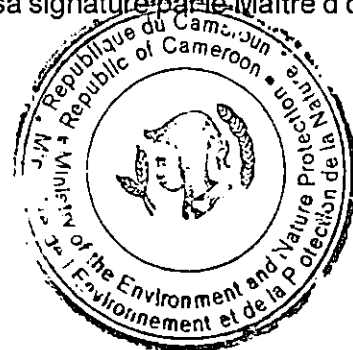
A défaut, il sera définitivement tranché par la juridiction camerounaise compétente.

### **Article 30 : Edition et diffusion de la Lettre Commande**

Vingt (20) exemplaires de la présente Lettre Commande seront édités par les soins du Maître d'Ouvrage et fournis au Chef de service du marché.

### **Article 31 et dernier : Entrée en vigueur de la Lettre Commande**

La présente Lettre Commande ne deviendra définitive qu'après sa signature par le Maître d'ouvrage, et entrera en vigueur dès sa notification au Cocontractant.



**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail – Patrie**

MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE



**REPUBLIC OF CAMEROON**  
**Peace – Work – Fatherland**

MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT

**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES**  
**INTERNAL TENDERS' BOARD**

**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

N° 00019 /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN  
VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTERE  
DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE

**FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE**

EXERCICE 2023

**TERMES DE REFERENCE EN VUE DE**  
**LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTERE DE**  
**L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU**  
**DEVELOPPEMENT DURABLE**



## 1- Contexte, justification et problématique

Le Cameroun s'est donné une Vision de développement à long terme à savoir devenir « un pays émergent, démocratique et uni dans sa diversité à l'horizon 2035 ». Pour y parvenir, il a élaboré le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) qui a couvert les dix premières années (2010-2019) de mise en œuvre de la Vision. Cette stratégie visait à relancer la croissance économique, diminuer le sous-emploi et réduire la pauvreté. À ce titre, le DSCE a constitué donc pour cette première phase, le cadre de référence de l'action gouvernementale à partir duquel se déclinent les autres stratégies de développement.

Conscient que la mise en œuvre du DSCE faisait appel à d'importantes réformes dans le mode de gestion des affaires publiques, le Gouvernement a fait du renforcement de la chaîne Planification-Programmation-Budgétisation-Suivi/évaluation (PPBS) un axe majeur de sa politique de modernisation de la gestion des finances Publiques. À ce titre, le Gouvernement s'est engagé notamment à :

- Réhabiliter et renforcer la fonction de planification au sein des administrations publiques (DSCE, paragraphe 530) ;
- Veiller à la modernisation des mécanismes, des instruments et des capacités opérationnelles de l'État afin que tout le processus de planification, de programmation, de budgétisation et de suivi des politiques publiques (dite chaîne PPBS) soit considérablement renforcé et modernisé (DSCE, paragraphe 391).

À l'issue de la mise en œuvre du DSCE, les principaux constats mis en exergue dans les différents rapports montrent que des actions et projets ont été menés pour l'atteinte des objectifs fixés, malgré certains écarts encore observés. De plus, les différentes revues des projets de développement menées jusqu'à présent ne cessent de relever la difficulté de mesure des interventions due aux manques d'indicateurs devant servir à apprécier la performance et à des données divergentes venant de sources différentes, de sources éparses, parfois difficiles d'accès, incomplètes, obtenant quelques fois des données contradictoires et incohérentes. Parfois, certains indicateurs sont globaux et ne permettent pas d'apprécier les incidences des politiques au niveau régional et local. Dans le sous-secteur environnement, on note que bien que les politiques publiques adressent les questions environnementales aux moyens de divers programmes (PNACC, REDD+), on note néanmoins une faible prise en compte de la problématique de la protection de l'environnement par les entreprises. A titre d'illustration, en 2016, selon le RGE seulement 17,4% des entreprises déclarent avoir un dispositif de protection de l'environnement.

Le DSCE arrivant à terme au 31 décembre 2019, la Stratégie Nationale de Développement est devenue le nouveau cadre de référence pour la période 2020 -2030 (SND30). Ainsi, le Cameroun doit non seulement entreprendre des réformes structurelles mais également bien planifier la deuxième phase de sa vision de développement afin d'atteindre le stade des pays émergents à l'horizon 2035. Le processus d'opérationnalisation de la seconde phase de mise en œuvre de la Vision de développement sur la période 2020-2030, qui ambitionne d'atteindre le niveau des pays à revenu intermédiaire de la tranche supérieure et de le positionner sur le sentier d'un Nouveau Pays Industrialisé. La SND30 repose sur trois (03) orientations fondamentales, à savoir : (i) un mix entre import/substitution et promotion des exportations en s'appuyant sur les avantages comparatifs de l'économie nationale ; (ii) un Etat stratège et pragmatique qui met en place les facilités pour l'émergence du secteur privé comme principal moteur de la croissance économique et réalise des interventions ciblées dans des secteurs hautement stratégiques ; (iii) une articulation entre planification indicative et planification impérative combinant le format assez contraignant de la planification quinquennale et celui indicatif de la planification stratégique. Les objectifs globaux poursuivis par la SND30 sont : (i) mettre en place les conditions favorables à la croissance économique et l'accumulation de la richesse nationale et veiller à obtenir les modifications structurelles indispensables pour l'industrialisation du pays ; (ii) améliorer les conditions de vie des populations et leur accès aux services sociaux de base en assurant une réduction significative de la pauvreté et du sous-emploi ; (ii) renforcer les mesures d'adaptation et d'atténuation des effets des changements climatiques et la gestion environnementale pour garantir une croissance économique



et un développement social durable et inclusif ; et (iv) améliorer la gouvernance pour renforcer la performance de l'action publique en vue de l'atteinte des objectifs de développement.

A la suite de la SND30, les documents du secteur Rural ont été révisés pour les arrimer à cette nouvelle orientation dans la poursuite de l'atteinte de la vision du Cameroun à l'horizon 2035. C'est dans ce cadre que le document de Stratégie de Développement du Secteur Rural/ PLAN NATIONAL D'INVESTISSEMENT AGRICOLE SDSR/PNIA (2020 – 2030) a été produit. De ce document, il ressort ce qui suit : le secteur rural est appelé à se moderniser, accroître sa productivité, créer des emplois et, par là, améliorer les niveaux de vie et réduire la pauvreté en milieu rural. La vision à l'horizon 2035 est celle d'un secteur rural « important moteur de l'économie nationale qui crée des emplois décents, des richesses pour la demande intérieure et pour exporter, qui assure la sécurité alimentaire et nutritionnelle dans un contexte de développement durable ». Le concept « d'Agriculture de Deuxième Génération » sous-entend le développement des Exploitations Agricoles Familiales et les Exploitations de Moyenne et Grande Importance qui, quel que soient leurs tailles ou leurs statuts, se doivent de contribuer à la bonne gestion des ressources naturelles et à la protection de l'environnement dans une logique d'économie verte. À cette fin, la SDSR/PNIA 2020-2030 prévoit de mettre en œuvre les actions et mécanismes permettant l'intensification durable des systèmes de production, en synergie avec la mise en place de mesures et d'incitations pour la protection des habitats naturels, de la biodiversité et de l'environnement, et ceci de façon coordonnée avec les orientations d'aménagement du territoire, adoptées au niveau national, régional et local. Il est également prévu d'atténuer les impacts des activités agro-sylvo-pastorales sur la perte du couvert forestier et les émissions de gaz à effet de serre, d'adapter les pratiques agricoles et de rendre les infrastructures rurales résilientes aux changements climatiques.

Rendu en cette année 2022, la déclinaison de cette dynamique dans le Sous – secteur Environnement, Protection de la nature et Développement Durable n'est toujours pas effective car jusqu'à date la stratégie du MINEPDED a été élaborée en 2012. Celle – ci est devenue caduque et ne prend pas suffisamment en compte les différentes problématiques actuelles et ne permet pas de gérer les différents conflits que soulèvent les différents organigrammes des différents sous – secteurs.

Au courant de l'année 2023, il sera donc question pour le Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable (MINEPDED) conscient de son rôle dans le processus de développement du pays de jouer sa partition en élaborant sa stratégie sous sectorielle (stratégie de protection et de gestion de l'environnement et de l'économie bleue) à travers la prise en compte/renforcement des capacités au développement sur les questions de lutte contre le changement climatique, Les problèmes environnementaux (climat, biodiversité, désertification et déchets) et de gestion durable des ressources naturelles. Le MINEPDED devra mettre à contribution tous les acteurs du développement (les administrations publiques, les collectivités territoriales décentralisées, le secteur privé, les universitaires, les partenaires techniques et financiers, la société civile et les populations) dans le but de disposer d'une stratégie nationale, sous sectorielles et thématiques partagées par l'ensemble des acteurs.

## **2- Niveau d'avancement actuel de l'activité**

La SND30 est en cours depuis 2020 de même que Stratégie de Développement du Secteur Rural/ PLAN NATIONAL D'INVESTISSEMENT AGRICOLE SDSR/PNIA (2020 – 2030). A la suite de la mise à jour de la stratégie du secteur Rural, il a été recommandé aux différentes administrations de mettre à jour leurs stratégie sous – sectorielle, c'est donc dans ce cadre que le MINEPDED a entrepris d'élaborer à nouveau sa stratégie Sous – Sectorielle au cours de cette année 2023.

## **3- Objectifs**

L'objectif global recherché par la présente prestation est d'appuyer le Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable (MINEPDED) dans l'actualisation de sa stratégie à périmètre ministériel, afin de lui permettre de réaliser de manière optimale ses missions, objet du décret N° 2011/408 du 09 décembre 2011. Dans ce cadre, il est chargé :



- de la définition des modalités et des principes de gestion rationnelle et durables des ressources naturelles ;
- de la définition des mesures de gestion environnementales en liaison avec les ministères et organismes spécialisés concernés ;
- de l'élaboration des plans directeurs sectoriels de protection de l'environnement et de promotion du développement durable en liaison avec les Départements Ministériels intéressés ;
- de la coordination et du suivi des interventions des organismes de coopération régionale ou internationale en matière d'environnement, de la protection de la nature et du développement durable en liaison avec le Ministère des Relations Extérieures et les administrations concernées ;
- du suivi de la conformité environnementale dans la mise en œuvre des grands projets ;
- de l'information du public en vue de susciter sa participation à la gestion, à la protection et à la restauration de l'environnement de la nature ;
- de la négociation des Conventions et Accords internationaux relatifs à l'environnement, à la protection de la nature et au développement durable en liaison avec le Ministère des Relations Extérieures ;
- de la mise en œuvre des Conventions et Accords internationaux relatifs à l'environnement, à la protection de la nature et au développement durable en liaison avec les administrations concernées ;

Cette stratégie permettra aussi de prendre en compte les questions relatives aux Changements Climatiques, à l'économie verte, à la biosécurité, à la biotechnologie, à la protection des océans, aux énergies renouvelables et aux sanctions liées à la dégradation de l'environnement. Ces questions qui sont d'actualités.

### **Objectifs spécifiques**

La mise en œuvre du Post DSCE, en particulier les orientations prises en matière de gouvernance et de gestion stratégique de l'Etat (DSCE, paragraphe 381 à 407), implique des changements profonds dans les domaines de la planification, de la programmation, de la budgétisation, de la mise en œuvre et du suivi-évaluation. Dans cette optique, la mission aura pour objectifs spécifiques d'aider à :

- Elaborer la stratégie à périmètre ministériel du MINEPDED circonscrite à ses missions présentées ci-dessus en 2.1.
- Evaluer les moyens nécessaires pour opérationnaliser de manière réaliste la stratégie dans le contexte de mise en œuvre du Régime financier de l'Etat et en fonction des contraintes macro budgétaires ;
- Développer un cadre de transparence de la mise en œuvre et du suivi-évaluation de la stratégie à périmètre ministériel du MINEPDED ;
- Développer des outils devant permettre de mesurer la prise en compte de la protection et de la préservation de l'environnement dans la SND30.

### **Les services demandés à la mission**

Les services demandés à la mission comprendront notamment:

- L'élaboration de l'état des lieux et du diagnostic de la situation existante en identifiant, pour ses domaines d'intervention, les problématiques majeures vis-à-vis notamment de la mise en œuvre efficace et du suivi-évaluation du Post DSCE, l'application intégrale de la Loi N°2018/012 du 11 juillet 2018 portant régime financier de l'Etat et des autres entités publiques.
- Une évaluation de l'organisation interne du ministère en matière de gestion des ressources humaines ;



- Une formulation des enjeux significatifs pour le futur et les défis à surmonter ;
- La formulation des objectifs stratégiques et des options stratégiques eu égard aux enjeux et défis à relever ;
- L'identification et la formulation des axes stratégiques avec les objectifs intermédiaires et les extrants attendus pour chaque option stratégique ;
- La déclinaison des axes stratégiques afin d'obtenir les programmes, actions et les grandes activités, avec des propositions d'objectifs, indicateurs et cibles ;
- L'identification des parties prenantes à l'œuvre d'étapes et les modalités de collaboration avec celles-ci ;
- La déclinaison du cadre logique des programmes et l'analyse des risques et hypothèses ;
- Une évaluation du système d'information ;
- La proposition d'un dispositif, des mécanismes et outils de suivi-évaluation de la mise en œuvre de la stratégie ;
- Le développement d'un Cadre de dépenses à moyen terme (CDMT) des programmes sur trois années intégrant une priorisation des actions, activités matures et prenant en compte les contraintes du (CBMT) ;
- La révision du Projet de Performance des Administrations (PPA) du MINEPDED ;
- L'élaboration d'un projet de document de synthèse de déclaration de politique du ministère.
- Développer des outils devant permettre de mesurer la prise en compte de la protection et de la préservation de l'environnement dans la SND30.

#### 4- Résultats attendus

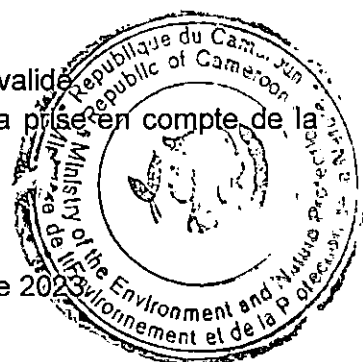
Conformément aux dispositions prévues dans le Guide Méthodologique de Planification Stratégique (édition 2011) et dans le Manuel de Préparation du Budget Programme, les résultats à atteindre sont :

- Le document d'état des lieux et diagnostic de la situation dans les domaines d'intervention du MINEPDED validé ;
- Le document de formulation des choix stratégiques validé pour renforcer la performance du MINEPDED ;
- Le document du Plan d'actions, du Plan d'Actions Prioritaires et du dispositif de mise en œuvre et de suivi validé ;
- Un CDMT pour le ministère intégrant les contraintes budgétaires du CBMT validé
- Un Projet de Performance des Administration du MINEPDED conformément au Manuel de Préparation du Budget Programme validé ;
- Un document intégral de la stratégie du MINEPDED validé ;
- Un document de synthèse de déclaration de politique du ministère validé
- Un document contenant les outils devant permettre de mesurer la prise en compte de la protection et de la préservation de l'environnement dans la SND30.

#### 5- Indicateur activité (Cf. PTA)

Cette activité est soumise au financement du CAS (FNEDD) pour l'exercice 2023

#### 6- Approche méthodologique et séquences de travail



L'élaboration de la stratégie sera basée sur la méthodologie développée dans le Guide Méthodologique de Planification Stratégique du Cameroun (édition 2011) et le Manuel de Préparation du Budget Programme.

Un Comité de pilotage/Secrétariat technique de la stratégie sera mis en place par le MINEPDED qui validera les différentes étapes de la mission (état des lieux et diagnostic, formulation des choix stratégiques, plan d'actions prioritaires). Le tableau présenté en annexe décrit le partage de responsabilités entre l'équipe de consultants et le Comité de pilotage.

Une première réunion aura lieu à l'arrivée de la mission pour échanger sur les termes de référence en vue d'assurer une compréhension bien partagée de ceux-ci et valider le plan de travail.

La mission constituera un fonds documentaire composé de documents de politique de développement du Cameroun (Vision 2035, DSCE, Document SND30, SDSR/PNIA 2020-2030, différentes revues liées au domaine, la Loi APA, Plans d'action des directions générales, Feuille de route, NBSAP, PNACC, REDD+, études disponibles, etc.).

La mission prendra en charge l'animation d'environ quatre ateliers intermédiaires de validation au niveau technique (i) de l'état des lieux et diagnostic ; (ii) des choix stratégiques ; (iii) du PAP (y compris le dispositif de suivi-évaluation de la mise en œuvre de la stratégie) ; (iv) du CDMT et du PPA.

Un séminaire de validation finale du document de stratégie et de ses annexes sera organisé et pris en charge par la mission (voir point 5.1).

## **7- Responsable au niveau du Ministère (Chef de composante, ingénieur du Marché, etc.)**

L'ingénieur du Marché est Monsieur le **CEA1/Cellule de Suivi du MINEPDED**

Le Chef de Service du Marché est Monsieur le **Secrétaire Général du MINEPDED**.

## **8- Calendrier de l'activité (lieu, durée, période souhaitée)**

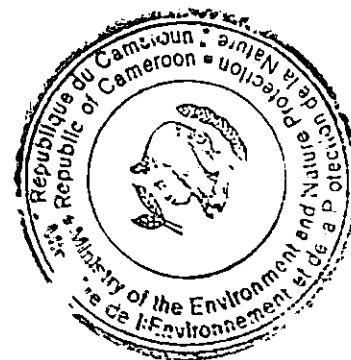
### **10.1 Lieu de la prestation**

Les travaux s'effectueront à Yaoundé (Cameroun) (précision à apporter)

### **10.2 Date de début et période de mise en œuvre des tâches**

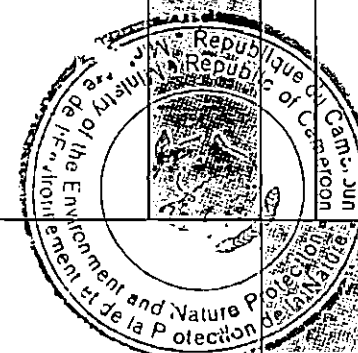
La période de démarrage est prévue en xxx et la durée estimée à environ 150H/jours ouvrables répartis sur 10 semaines de la manière suivante :

- Phase 1 : 15H/jours pour l'ensemble de l'équipe
- Phase 2 : 60H/jours pour l'ensemble de l'équipe
- Phase 3 : 30H/jours pour l'ensemble de l'équipe
- Phase 4 : 30H/jours pour l'ensemble de l'équipe
- Phase 5 : 15H/jours pour l'ensemble de l'équipe



**10.3 Planning.** Le planning indicatif de la mission sera le suivant:

Phases	Activités/Tâches	Mois 1				Mois 2				Mois 3				Lieu
		S 1	S 2	S 1	S 2	S 1	S 2	S 1	S 2	S 1	S 2	S 1	S 2	
Phase 1 : Activité de démarrage	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identification des parties prenantes et définition de leur implication,</li> <li>- Identifications des données sociodémographiques,</li> <li>- Planification du processus d'élaboration de la stratégie,</li> <li>- Rédaction du document- projet.</li> </ul>													Sur site
Phase 2 : Etat des lieux et diagnostic	<p><b><u>Elaboration du Document Etat des Lieux et diagnostic</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Délimitation du domaine et segmentation en composantes verticales et transversales,</li> <li>- Description de la situation actuelle (des bénéficiaires ou cibles en tenant compte des inégalités de genre, etc.),</li> <li>- Evaluation des programmes récents et en cours (toutes paternités : secteur public, secteur privé, société civile),</li> <li>- Analyse des problèmes et détermination des enjeux et défis significatifs pour l'avenir,</li> <li>- Une évaluation de l'organisation interne du ministère en matière de gestion des ressources humaines,</li> <li>- Atelier élargi d'examen public du Document d'Etat des lieux et du Diagnostic.</li> </ul>													Sur site
Phase 3 : Formation des choix Stratégique	<p><b><u>Elaboration du Document de choix stratégique</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identification et structuration de l'ensemble des objectifs désirés,</li> <li>- Synthèse des orientations politiques et stratégiques déjà édictées,</li> <li>- Dédution d'une vision à long terme du domaine,</li> <li>- Formulation des options stratégiques possibles à soumettre à la décision politique,</li> <li>- Développement de la stratégie de réalisation de chaque option retenue,</li> <li>- Atelier élargi d'examen public du Document provisoire des Choix stratégiques.</li> </ul>													Hors site
Phase 4 : élaboration d'un Plan d'Actions, d'un Plan d'Actions	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Définition et caractérisation des programmes, actions et activités pour chaque axe stratégique, définition des indicateurs,</li> <li>- Chiffrage et planification pluriannuelle de la mise en œuvre des programmes, actions et activités, Validation du Plan d'action,</li> </ul>													Hors site





prioritaires, d'un CDMT et d'un PPA	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisation de la priorisation en tenant compte des contraintes budgétaires,</li> <li>- Elaboration du plan de financement des activités,</li> <li>- Séminaire de validation du plan d'actions prioritaires,</li> <li>- Identification des différents acteurs de la mise en œuvre et définition de leurs rôles, définition du contenu du suivi-évaluation,</li> <li>- Une évaluation du système d'information</li> <li>- Elaboration du CDMT et du PPA ;</li> <li>- Elaboration du document contenant des outils permettant de mesurer la prise en compte de la protection de l'environnement dans la SND30 ;</li> <li>- Séminaire de validation du PA, du PAP, du CDMT, du PPA et des outils et de suivi-évaluation.</li> </ul>				
phase 5 : Synthèse des documents produits et valides durant le processus	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Synthèse des documents validés,</li> <li>- Elaboration du projet de déclaration de la politique du MINEPDED,</li> <li>- Transmission du projet de déclaration et de la stratégie finalisée dans les services du Premier Ministre.</li> </ul>				Sur site



## 10.4 Ressources Humaines

L'équipe de la mission/consultant devra travailler avec :

- Monsieur le Conseiller Technique N°2 au MINEPDED ;
- Monsieur l'Inspecteur N°1 au MINEPDED ;
- Monsieur le Directeur des Affaires Juridiques au MINEPDED ;
- Monsieur le Directeur des Affaires Générales du MINEPDED ;
- Monsieur le DEPC au MINEPDED.
- Monsieur le Chargé d'Etude Assistant N°1 de la Cellule de Suivi du MINEPDED ;
- Un expert en planification du MINEPAT.

## 9- Assistance fournie par le Ministère pour l'activité

Le Ministère mettra à la disposition de l'équipe des consultants toute la documentation disponible pouvant aider à la production de la stratégie sous – sectorielle du MINEPDED.

## 10-Rapports (système de rapportage, fréquence, restitution, validation, etc.)

### 12.1 Rapports obligatoires

Les consultants présenteront les rapports et documents suivants :

- Un rapport préliminaire d'entrée en matière indiquant comment le consultant compte s'y prendre pour réaliser sa mission ;
- Un Document : Etats des lieux et diagnostic ;
- Un Document : Formulation des choix stratégiques
- Un Plan d'actions (PA), Un plan d'actions prioritaires (PAP)
- Un rapport sur le dispositif de mise en œuvre et de suivi-évaluation ;
- Un Document intégral de la stratégie du MINEPDED ;
- Un document du Cadre de Dépense à Moyen Terme ministériel ;
- Un Projet de Performance des Administrations du MINEPDED ;
- Un document de synthèse de déclaration de politique du ministère.

### 12.2 Présentation et approbation des rapports

Un rapport préliminaire d'entrée en matière d'environ cinq pages en début de mission qui présentera la démarche retenue ainsi qu'une feuille de route des travaux suite à la réunion de démarrage à laquelle prendront part les représentants des principaux responsables concernés.

Au terme de la phase 1 d'analyse de l'existant (après 2 semaines sur site), les consultants présenteront les résultats de leur analyse dans un aide-mémoire et feront une présentation des problématiques principales identifiées et des orientations proposées à l'occasion d'une réunion/ d'un atelier comportant les représentants des ministères et directions concernés.

Au terme de la phase 2 d'analyse et d'élaboration du Document formulation des choix stratégiques (après 8 semaines sur site), les consultants présenteront dans un rapport provisoire leurs propositions d'orientations stratégiques à l'occasion d'une réunion/ d'un atelier comportant les représentants des ministères et directions concernés.

Au terme de la phase 3, suite à la validation des deux phases précédentes les consultants disposeront de deux semaines hors site pour rédiger un rapport provisoire contenant la stratégie, le PA, le PAP, le CDMT, le PPA, ainsi que la synthèse de politique ministérielle, qui sera transmis aux ministères et directions concernés.

Le MINEPDED disposera de (dix) jours pour l'examen des propositions et la formulation de ses observations.

La mission reviendra sur site et disposera de deux semaines pour :

- Présenter le rapport provisoire au cours d'un atelier de restitution avec les représentants du MINEDED, des structures sous-tutelle, du secteur privé et de la société civile. La mission intégrera les commentaires et observations convenus avec les différentes parties prenantes.
- Préparer et présenter le rapport final dans le cadre d'un séminaire de haut niveau.



Le rapport et les documents de fin de mission seront produits dans les 5 jours qui suivront la tenue de l'atelier de restitution.

#### **12.2.1 Langue du rapport**

Les rapports et documents seront rédigés en Français/Anglais.

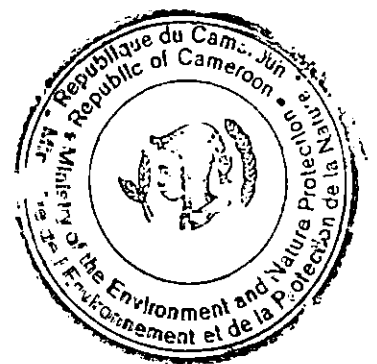
#### **12.2.2 Période pour la soumission/Commentaires**

A chaque rapport les différentes parties concernées disposeront d'un délai de dix (10) jours ouvrables maximum pour réagir.

Le rapport final sera transmis par la mission au plus tard cinq (5) jours après réception des commentaires.

#### **12.2.3 Nombre d'exemplaires des rapports et des documents**

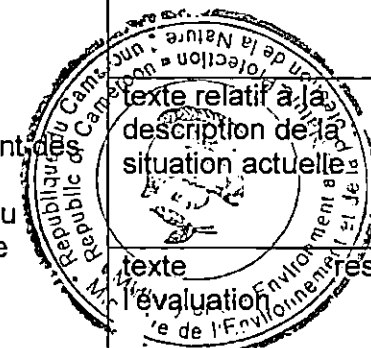
Les rapports seront présentés en six (06) copies et en version électronique au format Microsoft Word. Ils seront adressés au (MINEPDED).



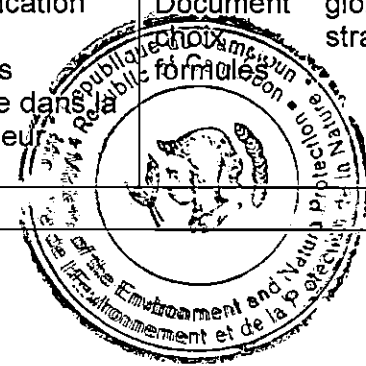
## Annexe 1: Répartition des rôles entre le consultant et le Comité de pilotage

(Référence : chapitre 2 du Guide Méthodologique de Planification Stratégique, édition 2011)

N° de phase	Etapes/Activités	Rôle		Mode opératoire	Extrant
		du consultant	du Comité de pilotage (secrétariat technique)		
	ACTIVITES DE DEMARRAGE				
	Identification des parties prenantes et définition de leur implication	-Contribution d'expertise externe -Participation aux réunions -Préparation et rédaction des documents provisoires et définitifs d'extrant	-Convocation des réunions -Examen des documents de travail soumis par le secrétariat technique associé au consultant, avec pour finalité leur validation	-Réunions -Investigations spécifiques nécessaires	Liste des parties prenantes établie et commentée
	Identification /évaluation des sources de données et informations				Liste des sources de données et informations établie et commentée
	Identifications des données sociodémographiques				Document des données sociodémographiques élaboré
	Planification du processus d'élaboration de la stratégie				Plan détaillé de l'élaboration de la stratégie, établi
	Rédaction du document- projet				Document-projet élaboré
	PHASE PRINCIPALE I : ETAT DES LIEUX ET DIAGNOSTIC				
	Etat des lieux	-Contribution d'expertise externe -Participation aux réunions -Préparation et rédaction des documents provisoires et définitifs d'extrant	-convocation des réunions -examen des documents de travail soumis par le secrétariat technique associé au consultant,	-Réunions -investigations d'accompagnement consultations des acteurs majeurs du secteur : protocole d'interviews	texte relatif à la délimitation du secteur
	Délimitation du domaine et segmentation en composantes verticales et transversales				
	Description de la situation actuelle (des bénéficiaires ou cibles en tenant compte des inégalités de genre, de l'offre dans le secteur, des facteurs externes significatifs)				texte relatif à la description de la situation actuelle
	Diagnostic				texte
	Evaluation des programmes récents et en cours (toutes paternités :				l'évaluation



	secteur public, secteur privé, société civile)		avec pour finalité leur validation	-exploitation des sources documentaires	programmes récents et en cours
	Analyse des problèmes et détermination des enjeux et défis significatifs pour l'avenir				texte restituant l'analyse des problèmes-
	<b>Atelier élargi d'examen public du Document d'Etat des lieux et du Diagnostic</b>	Accompagnement technique : rédaction de l'extrait attendu	Organisation logistique de l'atelier	Atelier de planification ouvert pour la présentation des résultats d'étape dans la perspective de leur validation	Document global d'Etat des lieux et du Diagnostic finalisé
<b>II</b>	<b>PHASE PRINCIPALE II : FORMULATION DES CHOIX STRATEGIQUES</b>				
	Identification et structuration de l'ensemble des objectifs désirés	-Contribution d'expertise externe -Participation aux réunions -Préparation et rédaction des documents provisoires et définitifs d'extrait	-Convocation des réunions -Examen des documents de travail soumis par le secrétariat technique associé au consultant, avec pour finalité leur validation	-Réunions -Outils de résolution des problèmes identifiés lors du diagnostic : arbre à objectifs	Texte relatif à l'identification complète des objectifs et à leur regroupement
	Synthèse des orientations politiques et stratégiques déjà édictées				Document consignait les orientations existantes
	Déduction d'une vision à long terme pour le secteur rural				Enoncé de la vision adoptée et partagée
	Formulation des options stratégiques possibles à soumettre à la décision politique				Document récapitulant les options stratégiques proposées
	Développement de la stratégie pour chaque option retenue				Document développant la stratégie pour chaque option retenue
	<b>Atelier élargi d'examen public du Document provisoire des Choix stratégiques formulés</b>	Accompagnement technique : rédaction de l'extrait attendu	Organisation logistique de l'atelier	Atelier de planification ouvert pour la présentation des résultats d'étape dans la perspective de leur validation	Document global des choix stratégiques formulés
<b>V</b>	<b>PHASE PRINCIPALE III :</b>				



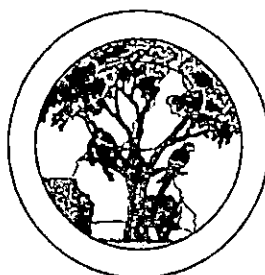
Définition et caractérisation des programmes, actions et activités pour chaque axe stratégique, définition des indicateurs	-Participation aux réunions -Préparation et rédaction des documents provisoires et définitifs d'extrant	Convocation des réunions -Examen des documents de travail soumis par le secrétariat technique associé au consultant, avec pour finalité leur validation	-Réunions avec les différents responsables de programme,	Plan d'actions
Chiffrage et programmation pluriannuelle des programmes des programmes, actions et activités.			-Exercice de simulation - Elaboration des scénarii	Plan d'actions prioritaires
Validation du Plan d'action				
Réalisation de la priorisation en tenant compte des contraintes budgétaires				
Elaboration du plan de financement des activités				
Séminaire de validation du plan d'actions prioritaires				
Identification des différents acteurs de la mise en œuvre et définition de leurs rôles				
Définition du contenu du suivi-évaluation				
Définition des outils devant permettre de mesurer la prise en compte de la protection de l'environnement dans la SND30.			-Réunions d'échanges et de discussion	Quelques outils permettant de mesurer la prise en compte de la protection de l'environnement dans la SND30.
Elaboration du CDMT et du PPA			-Réunions d'échanges et de discussion	
Séminaire de validation du PA, du PAP, CDMT, PPA et dispositif de mise en œuvre et de suivi-évaluation	Accompagnement technique : rédaction de l'extrant attendu	Organisation logistique de l'atelier	Atelier de présentation du PAP en vue de sa validation	PA, PAP, dispositif de mise en œuvre et de suivi-évaluation, CDMT et PPA validés
V	TRAVAUX DE SYNTHESE : SYNTHESE DES DOCUMENTS PRODUITS ET VALIDES DURANT LE PROCESSUS			
Synthèse des documents validés		convocation des réunions	Réunion et séances de travail avec le consultant	Document de Stratégie du MINEPDED

		Accompagnement technique : rédaction de l'extrait attendu	-examen des documents de travail soumis par le secrétariat technique associé au consultant, avec pour finalité leur validation	Notes de transmission	Projet de déclaration de Politique  Document contenant des outils permettant de mesurer la prise en compte de la protection de l'environnement dans la SND30
--	--	---	--	-----------------------	--



**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail – Patrie**

MINISTRE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE



**REPUBLIC OF CAMEROON**  
**Peace – Work – Fatherland**

MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT

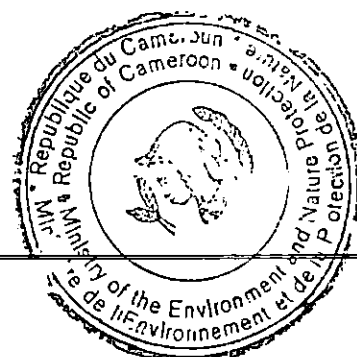
**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES**  
**INTERNAL TENDERS' BOARD**

**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

N° 00019 /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN  
VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTRE  
DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE

**FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE**

**EXERCICE 2023**



**Pièce n°7 :**  
**Proposition technique – Tableaux types**



7A. Lettre de soumission de la proposition technique ;

7B. Références du Candidat ;

7C. Observations et suggestions du Candidat sur les termes de référence et sur les données, services et installations devant être fournis par l'Autorité contractante ;

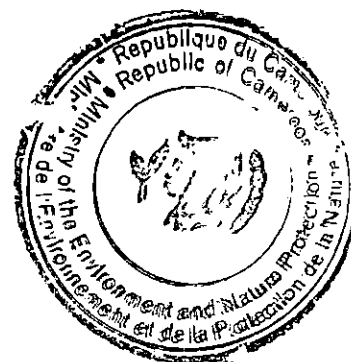
7D. Descriptif de la méthodologie et du plan de travail proposés pour accomplir la mission ;

7E. Composition de l'équipe et responsabilités de ses membres ;

7F. Modèle de Curriculum Vitae (CV) pour le personnel spécialisé proposé ;

7G . Calendrier du personnel spécialisé ;

7H. Calendrier des activités (programme de travail).



## 7A.LETTRÉ DE SOUMISSION DE LA PROPOSITION TECHNIQUE

[Lieu, date]

**Monsieur le Ministre de l'Environnement, de la  
Protection de la Nature et du Développement  
durable**

**BP 320 Yaoundé- Cameroun**

Monsieur le Ministre,

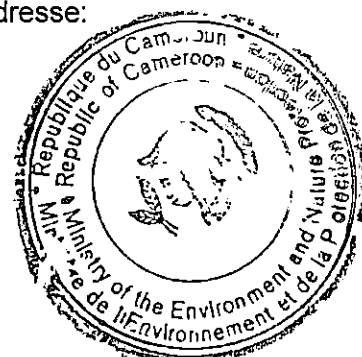
Nous, soussignés, [titre à préciser], avons l'honneur, conformément à votre dossier d'appel d'offres Restreint (AONR) référence n° \_\_\_\_/AONR/MINEPDED/CIPM/2023 du \_\_\_\_\_ relatif au recrutement d'un consultant en vue de la révision de la stratégie sous sectorielle du MINEPDED.

Au cas où cette proposition retiendrait votre attention, nous serions entièrement disposés, sur la base du personnel proposé, à entamer des négociations pour la meilleure conduite du projet.

Aussi, prenons-nous un ferme engagement pour le respect scrupuleux du contenu de ladite proposition technique, sous réserve des modifications éventuelles qui résulteraient des négociations du contrat.

Veillez agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de notre parfaite considération. /-

Signature du représentant habilité : Nom et titre du signataire :  
Nom du Candidat : Adresse:

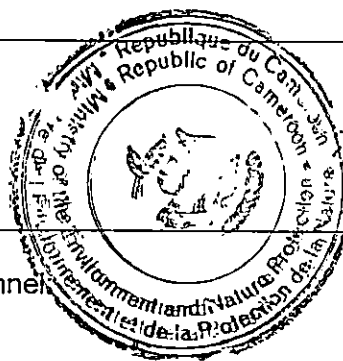


## 7B. REFERENCES DU CANDIDAT

Services rendus pendant les [indiquer le nombre] dernières années qui illustrent le mieux vos qualifications.

À l'aide du formulaire ci-dessous, indiquez les renseignements demandés pour chaque mission pertinente que votre société/organisme a obtenue par contrat ; soit en tant que seule société, soit comme l'un des principaux partenaires d'un groupement.

Nom de la Mission:	Pays:
Lieu:	Personnel spécialisé fourni par votre société/organisme (profils):
Nom du Client:	Nombre d'employés ayant participé à la Mission:
Adresse:	Nombre de mois de travail ; Durée de la Mission:
Délai:	
Date de démarrage : Date d'achèvement : (mois/année) (mois/année)	Valeur approximative des services (en francs CFA HT):
Nom des Prestataires associés / partenaires éventuels:	Nombre de mois de travail des spécialistes fournis par les Prestataires associés:
Nom et fonctions des responsables (Directeur/Coordinateur du projet, Responsable de l'équipe):	
Descriptif du projet:	
Description des services effectivement rendus par votre personnel:	



Nom \_\_\_\_\_ du \_\_\_\_\_ Candidat \_\_\_\_\_

Produire justificatifs

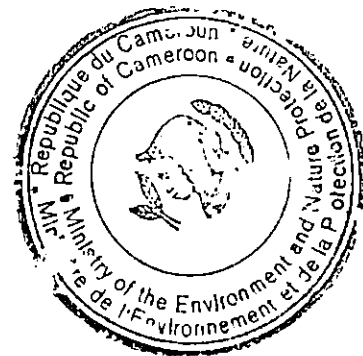
**7C. OBSERVATIONS ET SUGGESTIONS DU CONSULTANT SUR LES TERMES DE REFERENCE ET SUR LES DONNEES, SERVICES ET INSTALLATIONS DEVANT ETRE FOURNIS PAR L'AUTORITE CONTRACTANTE**

Sur les termes de référence:

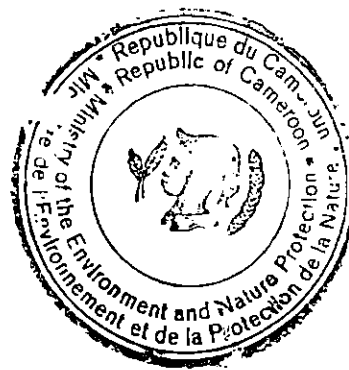
- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

Sur les données, services et installations devant être fournis par l'Autorité contractante :

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.



**7D. DESCRIPTIF DE LA METHODOLOGIE ET DU PLAN DE TRAVAIL PROPOSES POUR ACCOMPLIR LA MISSION**



## 7E. COMPOSITION DE L'EQUIPE ET RESPONSABILITES DE SES MEMBRES

### 1. Personnel technique / de gestion

Nom	Poste	Attributions

### 2. Personnel d'appui (siège et local)

Nom	Poste	Attributions



## 7F .MODELE DE CURRICULUM VITAE(CV) DU PERSONNEL SPECIALISE PROPOSE

Poste: .....

Nom du Candidat: .....

Nom de l'employé: .....

Profession: .....

Diplômes: .....

Date de naissance: .....

Nombre d'années d'emploi par le Candidat: .....

Nationalité: .....

Affiliation à des associations/groupements professionnels: .....

Attributions spécifiques: .....

### Principales qualifications:

*[En une demi-page environ, donner un aperçu des aspects de la formation et de l'expérience de l'employé les plus utiles à ses attributions dans le cadre de la mission. Indiquer le niveau des responsabilités exercées par lui / elle lors de missions antérieures, en en précisant la date et le lieu.]*

### Formation:

[En un quart de page environ, résumer les études universitaires et autres études spécialisées de l'employé, en indiquant les noms et adresses des écoles ou universités fréquentées, avec les dates de fréquentation, ainsi que les diplômes obtenus.]

### Pièces Annexes:

- Copie certifiée conforme du diplôme le plus élevé et éventuellement une attestation de l'ordre du corps de métier



- Attestation de disponibilité

.....  
.....

**Expérience professionnelle :**

[En deux pages environ, dresser la liste des emplois exercés par l'employé depuis la fin de ses études par ordre chronologique inverse, en commençant par son poste actuel. Pour chacun, indiquer les dates, nom de l'employeur, titre du poste occupé et lieu de travail. Pour les dix dernières années, préciser en outre le type d'activité exercée et, le cas échéant, le nom de clients susceptibles de fournir des références.]

.....  
.....

**Connaissances informatiques :**

*[Indiquer, le niveau de connaissance]*

**Langues:**

*[Indiquer, pour chacune, le niveau de connaissance : médiocre/moyen/ bon/excellent, en ce qui concerne la langue lue/écrite/parlée.]*

.....  
.....

**Attestation:**

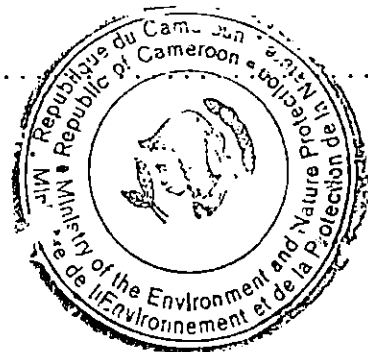
Je, soussigné, certifie, en toute conscience, que les renseignements ci-dessus rendent fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mon expérience.

.....  
..... Date: .....

*[Signature de l'employé et du représentant habilité du consultant]*  
*Jour/mois/année*

Nom de l'employé: .....  
.....

Nom du représentant habilité: .....  
.....





## 7G . CALENDRIER DU PERSONNEL SPECIALISE

NOM	POSTE	RAPPORTS A FOURNIR/ACTIVITES	MOIS OU SEMAINES(SOUS FORME DE DIAGRAMME A BARRES)													Nombre de semaines
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
																Sous-total(1)
																Sous-total(2)
																Sous-total(3)
																Sous-total(4)

Temps plein : \_\_\_\_\_

Temps partiel : \_\_\_\_\_

Rapports à fournir: \_\_\_\_\_

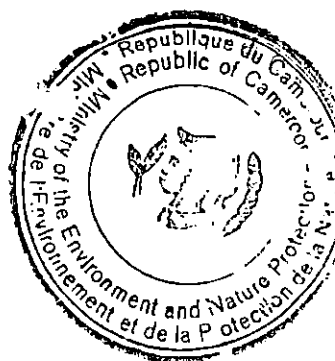
Durée des activités: \_\_\_\_\_

Signature: \_\_\_\_\_  
(Représentant habilité)

Nom: \_\_\_\_\_

Titre: \_\_\_\_\_

Adresse: \_\_\_\_\_



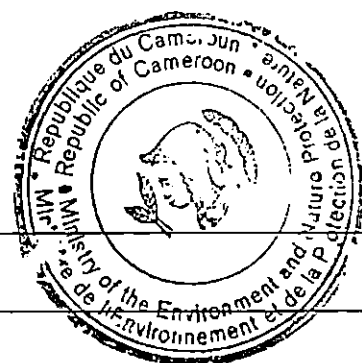
## 7H. CALENDRIER DES ACTIVITES(PROGRAMMEDETRAVAIL)

### A. Préciser la nature de l'activité

	[Mois ou semaines à compter du début de la mission]												
	1 <sup>er</sup>	2 <sup>e</sup>	3 <sup>e</sup>	4 <sup>e</sup>	5 <sup>e</sup>	6 <sup>e</sup>	7 <sup>e</sup>	8 <sup>e</sup>	9 <sup>e</sup>	10 <sup>e</sup>	11 <sup>e</sup>	12 <sup>e</sup>	13 <sup>e</sup>
Activité(tâche)													

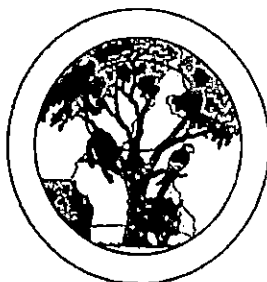
### B. Achèvement et soumission des rapports

RAPPORTS	DATE
1.Rapport initial	
2.Rapports d'avancement <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Premier rapport d'avancement</li> <li>b-Deuxième rapport d'avancement</li> </ul>	
3.Projet de rapport final	
4.Rapport final	



**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail – Patrie**

**MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE**



**REPUBLIC OF CAMEROON**  
**Peace – Work – Fatherland**

**MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES  
INTERNAL TENDERS' BOARD**

**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

N° 00019 /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN  
VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTERE  
DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE

**FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE**

**EXERCICE 2023**



**Pièce n°8 :**  
**Proposition financière – Tableaux types**

## RECAPITULATIF DES TABLEAUX TYPES

- 8.A. Lettre de soumission de la proposition financière *pour les marchés à paiement par prix forfaitaires*
- 8.B. Bordereau des prix unitaires
- 8.C. Cadre du détail estimatif et quantitatif
- 8.D. Cadre du Sous détail des prix.



## 8.A. LETTRE DE SOUMISSION DE LA PROPOSITION FINANCIERE

[Lieu, date]

**Monsieur le Ministre de l'Environnement, de  
la Protection de la Nature et du  
Développement durable  
BP 320 Yaoundé- Cameroun À:**

Monsieur le Ministre,

Nous, soussignés, avons l'honneur de vous proposer nos services, à titre de Prestataire, pour le recrutement d'un consultant pour la révision de la stratégie sous sectorielle du MINEPDED ; N°\_\_\_\_/AONR/MINEPDED/CIPM/2023 en date du \_\_\_\_\_, et à notre proposition (nos propositions technique et financière).

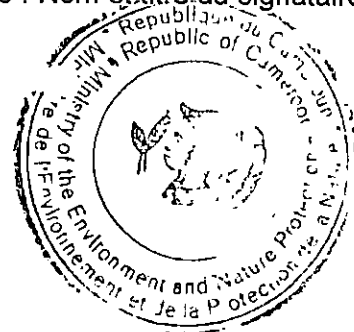
Vous trouverez ci-joint notre proposition financière qui s'élève à [montant en lettres et en chiffres]. Ce montant net d'impôts, de droits et de taxes, que nous avons estimé par ailleurs à [montant(s) en lettres et en chiffres].

Notre proposition financière a pour nous force obligatoire, sous réserve des modifications résultant de la négociation du contrat, jusqu'à l'expiration du délai de validité de la proposition, c'est-à-dire jusqu'au [date].

Nous savons que vous n'êtes tenu d'accepter aucune des propositions reçues.

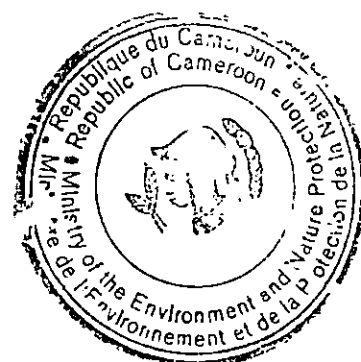
Veillez agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de notre considération distinguée.

Signature du représentant habilité : Nom et titre du signataire :  
Nom du Candidat : Adresse:



## 8. B. BORDEREAU DES PRIX UNITAIRES

LIBELLE	UNITE	QUANTITE	PRIX UNITAIRE EN CHIFFRES ET EN LETTRESS (FCFA)
<b>Sous Total</b>			



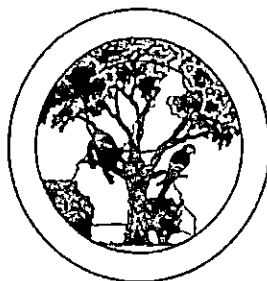
### 8. C. CADRE DU DETAIL ESTIMATIF

N° des prix	Intitulé	Unité	Quantité	Prix Unitaire	Prix Total
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
TOTAL HTVA					
TVA (19.25%)					
IR (5.5%)					
TOTAL TTC					
NET A MANDATER					



**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail – Patrie**

MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE



**REPUBLIC OF CAMEROON**  
**Peace – Work – Fatherland**

MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT

**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES**  
**INTERNAL TENDERS' BOARD**

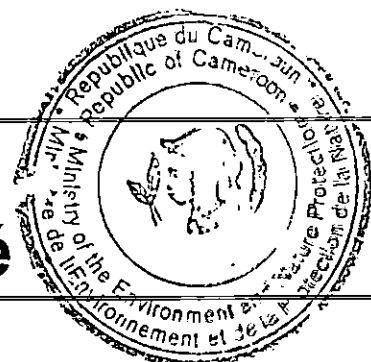
**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

N° 00019 /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN  
VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTERE  
DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE

**FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE**

EXERCICE 2023

**Pièce n°9 :**  
**Modèle de marché**







COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES  
INTERNAL TENDERS' BOARD

LETTRE COMMANDE n° \_\_\_\_\_/LC/MINEPDED/CIPM/2023 DU \_\_\_\_\_ PASSEE  
APRES APPEL D'OFFRES APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT  
n° \_\_\_\_\_/AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU \_\_\_\_\_ RELATIF AU RECRUTEMENT  
EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN VUE DE LA REVISION DE LA  
STRATEGIE SOUS SECTORIELLE DU MINEPDED

TITULAIRE DU MARCHÉ :

B.P.  
TEL.  
FAX.  
N° de contribuable  
N° de compte bancaire :

MAITRE D'OUVRAGE : MINISTRE DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET  
DU DEVELOPPEMENT DURABLE.

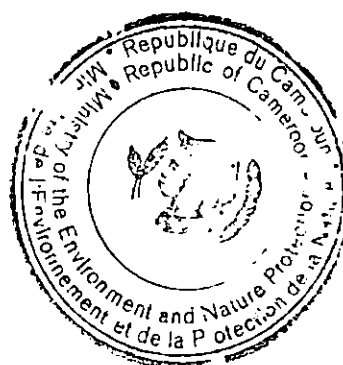
OBJET DU MARCHÉ : REVISION DE LA STRATEGIE SOUS SECTORIELLE DU MINEPDED

LIEU D'EXECUTION :

MONTANTS DE LA LETTRE COMMANDE (en francs CFA) :

	EN CHIFFRES	EN LETTRES
HT		
TVA (19,25%)		
IR (2.2% ou 5.5%)		
TTC		
NET A PERCEVOIR		

SOUSCRITE, LE \_\_\_\_\_  
SIGNEE, LE \_\_\_\_\_  
NOTIFIEE, LE \_\_\_\_\_  
ENREGISTREE, LE \_\_\_\_\_



Entre :

Le Gouvernement de la République du Cameroun, représenté par le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable ci-après dénommé le «

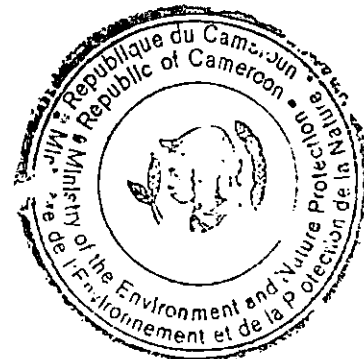
MAITRE D'OUVRAGE »,

D'une part,

Et

L'Entreprise \_\_\_\_\_  
BP \_\_\_\_\_ Tél \_\_\_\_\_ Fax : \_\_\_\_\_  
n° RC \_\_\_\_\_ n° Contribuable \_\_\_\_\_, représentée M/Mme  
\_\_\_\_\_, ci-près dénomé le  
« PRESTATAIRE »,

Il a été convenu et arrêté ce qui suit.



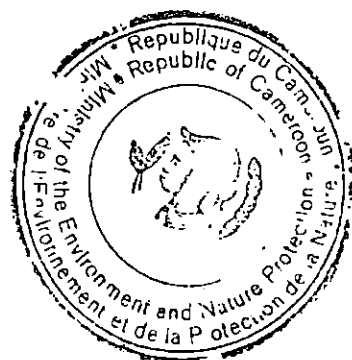
## SOMMAIRE

Titre : Cahier des clauses administratives particulières(CCAP)

Titre II : Termes de références (TDR)

Titre III : Bordereau des prix unitaires(BPU)

Titre IV : Détail quantitatif et estimatif(DQE)



PAGE..... ET DERNIERE DE LA LETTRE COMMANDE  
n°...../LC/MINEPDED/CIPM/2023 DU ..... RELATIF AU RECRUTEMENT EN  
PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE  
SOUS SECTORIELLE DU MINEPDED

TITULAIRE DE LA LETTRE COMMANDE :  
B.P.  
TEL.  
FAX.  
N° de contribuable  
N° de compte bancaire :

MAITRE D'OUVRAGE : MINISTRE DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA  
NATURE ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE.

OBJET DE LA LETTRE COMMANDE : REVISION DE LA STRATEGIE SOUS SECTORIELLE DU  
MINEPDED

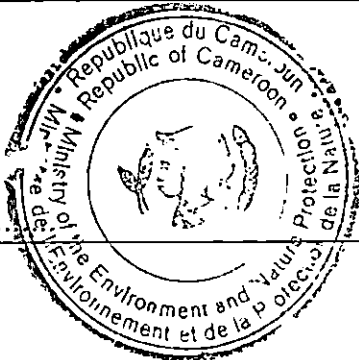
DELAI D'EXECUTION : CINQ (05) MOIS

LIEU D'EXECUTION : MINEPDED

MONTANTS DE LA LETTRE COMMANDE (en francs CFA) :

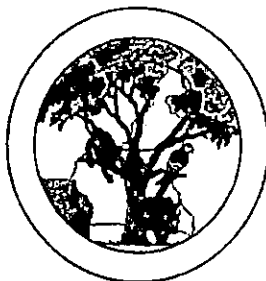
	EN CHIFFRES	EN LETTRES
HT		
TVA (19,25%)		
IR (2.2% ou 5.5%)		
TTC		
NET A PERCEVOIR		

Lu et accepté par le Fournisseur	
Yaoundé, le .....	
Signé par le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable (Maître d'ouvrage)	
Yaoundé, le .....	
Enregistrement	
Yaoundé, le .....	



**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail – Patrie**

MINISTRE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE



**REPUBLIC OF CAMEROON**  
**Peace – Work – Fatherland**

MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT

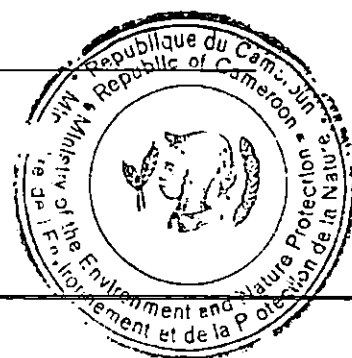
**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES**  
**INTERNAL TENDERS' BOARD**

**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

N° 00019 /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN  
VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTRE  
DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE

**FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE**

**EXERCICE 2023**



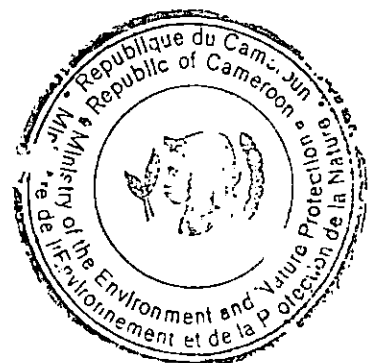
**Pièce n°10 :**  
**Modèles des pièces à utiliser par le**  
**Soumissionnaire**

## TABLE DES MODELES

Annexe n°1 : Déclaration d'intention de soumissionner

Annexe n°2 : Modèle de caution de soumission

Annexe n°3 : Modèle de cautionnement définitif



## Annexe n°1: Déclaration d'intention de soumissionner

Je soussigné, Nationalité : Domicile : Fonction :

En vertu de mes pouvoirs (préciser la qualité), après avoir pris connaissance du dossier d'appel d'offres National n°[indiquer la nature de la prestation].

Déclare par la présente, l'intention de soumissionner pour cet appel d'offres.

Fait à \_\_\_\_\_ le \_\_\_\_\_

Signature, nom et cachet du Prestataire



## Annexe n°2: Modèle de caution de soumission

### A Monsieur le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable, « l'Autorité contractante »

Attendu que *[nom du soumissionnaire]*, ci-dessous désigné «le Soumissionnaire» a soumis son offre en date du *[date de dépôt de l'offre]* de *[nom et /ou description des prestations]* (ci-dessous désigné:«l'offre»)

Nous *[nom de la banque]* de *[nom du pays]*, ayant notre siège à *[adresse de la banque]* (ci-dessous désigné comme «la banque»), sommes tenus à l'égard du Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable pour la somme de **(en chiffres et en lettres) francs CFA** que la banque s'engage à régler intégralement à *[indiquer l'Autorité contractante]*, s'obligeant elle-même, ses successeurs et assignataires. Signé et authenticité par ladite Banque le \_\_\_\_\_ jour de \_\_\_\_\_ (année).

Les conditions de cette obligation sont les suivantes :

1. Si le Soumissionnaire retire son offre pendant la période de validité stipulée dans le dossier d'appel d'offres ;
2. Si le Soumissionnaire, s'étant vu notifier l'acceptation de son offre par *[indiquer l'Autorité contractante]* pendant la période de validité :
  - a. Omet ou refuse de signer le marché, alors qu'il est requis de le faire ou,
  - b. Omet ou refuse de fournir la garantie bancaire tenant lieu de cautionnement définitif, comme prévu dans les instructions aux soumissionnaires.

Nous nous engageons à payer à Monsieur le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable, un montant allant jusqu'au maximum de la somme ci-dessus dès réception de sa demande écrite, sans que Monsieur le Ministre soit tenu de justifier sa demande, étant entendu toutefois que, dans sa demande, le Ministre notera que le montant qu'il déclare lui est dû parce que l'une ou l'autre des conditions ci-dessus, ou toutes les deux sont remplies et qu'il s'édifiera quelle ou quelle(s) conditions(s) a joué ou ont joué.

La présente garantie demeurera valable jusqu'au trentième jour inclus au-delà de la fin du délai de validité des offres ; toute demande de Monsieur le Ministre de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable tendant à la faire jouer devra parvenir à la Banque dans ce délai.





### Annexe n°3: Modèle de cautionnement définitif

Banque:

référence de la Caution: n° .....

Adressée à [indiquer le Maître d'ouvrage et son adresse ] Cameroun, ci-dessous désigné «Maître d'ouvrage »

Attendu que..... [nom et adresse de l'entreprise], ci-dessous désigné «le Prestataire», s'est engagé, en exécution du marché désigné «le marché», à réaliser [indique la nature des prestations]

Attendu qu'il est stipulé dans le marché que le Prestataire remettra au Maître d'ouvrage un cautionnement définitif, d'un montant égal à [indiquer le pourcentage compris entre 2 et 5 %] du montant de la tranche du marché correspondante, comme garantie de l'exécution de ses obligations de bonne fin conformément aux conditions du marché,

Attendu que nous avons convenu de donner au le Prestataire ce cautionnement,

Nous,.....  
[nom et adresse de banque], représentée par.....

[noms des signataires], ci-dessous désignée «la banque», nous engageons à payer au Maître d'ouvrage, dans un délai maximum de huit (8) semaines, sur simple demande écrite de celui-ci déclarant que le Prestataire n'a pas satisfait à ses engagements contractuels au titre du marché, sans pouvoir différer le paiement nous soulevant de contestation pour quelque motif que ce soit, toute somme jusqu'à concurrence de la somme de..... [en chiffres et en lettres].

Nous convenons qu'aucun changement ou additif ou aucune autre modification au marché ne nous libérera d'une obligation quelconque nous incombant en vertu du présent cautionnement définitif et nous dérogeons par la présente à la notification de toute modification, additif ou changement.

Le présent cautionnement définitif prend effet à compter de sa signature et dès notification du marché au Prestataire, La caution est libérée dans un délai de [indiquer le délai] à compter de la date de réception provisoire des prestations.

Après le délai susvisé, la caution devient sans objet et doit nous être automatiquement retournée de sans aucune autre forme de procédure.

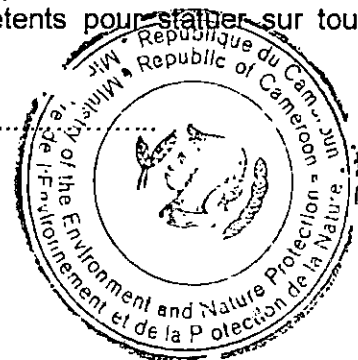
Toute demande de paiement formulée par Maître d'ouvrage au titre de la présente garantie devra être faite par lettre recommandée avec accusé de réception, parvenue à la banque pendant la période de validité du présent engagement.

Le présent cautionnement définitif est soumis pour son interprétation et son exécution au droit camerounais. Les tribunaux camerounais sont seuls compétents pour statuer sur tout ce qui concerne le présent engagement et ses suites.

Signé et authentifié par la banque

à....., le.....

[ signature de la banque]



#### Annexen°4: Modèle de caution d'avance de démarrage

Banque: référence, adresse.....

Nous soussignés (banque, adresse), déclarons par la présente garantir, pour le compte de :  
.....[le titulaire], au profit  
du Maître d'ouvrage Adresse du Maître d'ouvrage] («le bénéficiaire»)

Le paiement, sans contestation et dès réception de la première demande écrite du bénéficiaire, déclarant que ..... [le titulaire] ne s'est pas acquitté de ses obligations, relatives au remboursement de l'avance de démarrage selon les conditions du marché ..... du ..... relatif aux prestations[indiquer l'objet des travaux, les références de l'appel d'offres et le lot, éventuellement], de la somme totale maximum correspondant à l'avance de [vingt(20)%] du montant Toutes Taxes Comprises du marché n° ..... , payable dès la notification de l'ordre de service correspondant, soit: ..... francs CFA

La présente garantie entrera en vigueur et prendra effet dès réception des parts respectives de cette avance sur les comptes de ..... [le titulaire] ouverts auprès de la banque ..... sous le n° .....

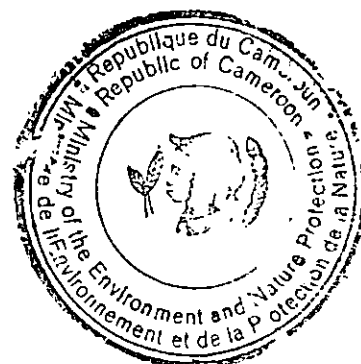
Elle restera en vigueur jusqu'au remboursement de l'avance conformément à la procédure fixée par le CCAP. Toutefois, le montant de la caution sera réduit proportionnellement au remboursement de l'avance au fur et à mesure de son remboursement.

La loi et la juridiction applicables à la garantie sont celles de la République du Cameroun.

Signé et authentifié par la banque

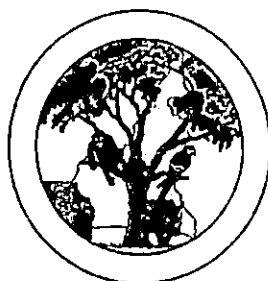
à ..... , le .....

[signature de la banque]



**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail – Patrie**

**MINISTRE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE**



**REPUBLIC OF CAMEROON**  
**Peace – Work – Fatherland**

**MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES  
INTERNAL TENDERS' BOARD**

**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

N° 00019 /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN  
VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTRE  
DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE

**FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE**

**EXERCICE 2023**



**Pièce n°11 :**  
**Justificatif des études préalables**

## **Annexe n°7: Justificatifs des études préalables**

1.Ce projet a-t-il fait l'objet d'une étude préalable ?

2.Si oui la joindre et indiquer :

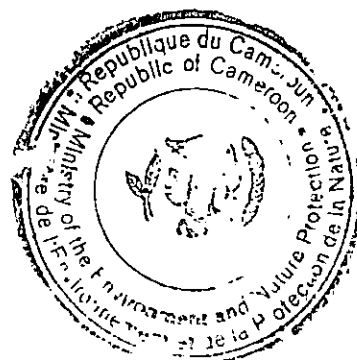
2.1. La date ;

1.2 Le nom du service public ou privé ayant élaboré les TDR : Direction des Normes et Contrôle du MINEPDED

1.3 Les TDR élaborés : OUI

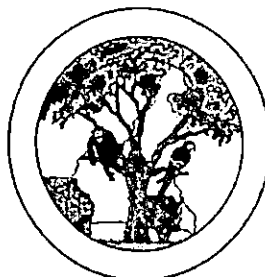
N.B. 1/ Pour les prestations de moindre envergure, le Maître d'ouvrage ou Maître d'ouvrage Délégué peut fournir une note justificative des TDR arrêtés.

2/ Le Président de la Commission des marchés peut avant de se prononcer, solliciter l'avis d'un expert sur la qualité des études réalisées.



**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail – Patrie**

MINISTRE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE



**REPUBLIC OF CAMEROON**  
**Peace – Work – Fatherland**

MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT

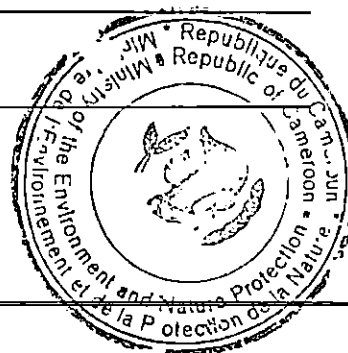
**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES**  
**INTERNAL TENDERS' BOARD**

**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

N° 00019 /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN  
VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTRE  
DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE

**FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE**

EXERCICE 2023



**Pièce n°12 :**

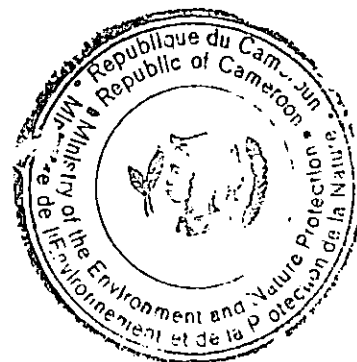
**Liste des établissements bancaires et organismes  
financiers autorisés à émettre des cautions  
dans le cadre des marchés publics**

## **I BANQUES**

1. Afriland First Bank
2. Banque Atlantique
3. Banque gabonaise pour le financement international (BGFI BANK)
4. Banque internationale du Cameroun pour l'épargne et le crédit
5. CITI Bank
6. Commercial Bank of Cameroon
7. Ecobank
8. National Financial Credit Bank
9. Société camerounaise de banque au Cameroun
10. Société générale de banque au Cameroun
11. Standard Chartered Bank Cameroon
12. Union Bank of Cameroon
13. United Bank for Africa
14. Credit Communautaire d'Afrique
15. Banques Camerounaises des Petites et Moyennes Entreprises.

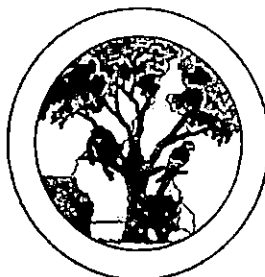
## **II- Compagnies d'assurances**

16. CHANAS Assurances ;
17. ACTIVA Assurances ;
18. ZENITH-Assurance ;
19. PRO ASSUR ;
20. AREA ;
21. Atlantique Assurance ;
22. Beneficial General Insurance ;
23. CPA / SA ;
24. NSIA Assurance ;
25. SAAR S.A ;
26. SANLAM Assurances Cameroun



**REPUBLIQUE DU CAMEROUN**  
**Paix – Travail – Patrie**

**MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT,  
DE LA PROTECTION DE LA NATURE  
ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE**



**REPUBLIC OF CAMEROON**  
**Peace – Work – Fatherland**

**MINISTRY OF ENVIRONMENT,  
PROTECTION OF NATURE AND  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

**COMMISSION INTERNE DE PASSATION DES MARCHES**  
**INTERNAL TENDERS' BOARD**

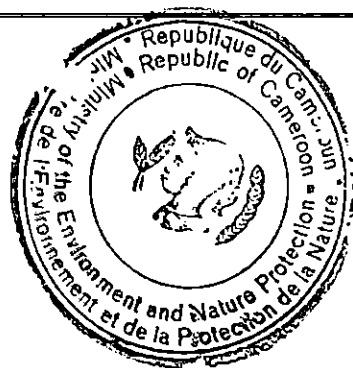
**APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT (AONR)**

N° 00019 /AONR/MINEPDED/CIPM/2023 DU 8 SEPTEMBRE 2023  
POUR LE RECRUTEMENT EN PROCEDURE D'URGENCE D'UN CONSULTANT EN  
VUE DE LA REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTERE  
DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE

**FINANCEMENT : COMPTE D'AFFECTATION SPECIALE**

**EXERCICE 2023**

**GRILLE D'ANALYSE ET D'EVALUATION**

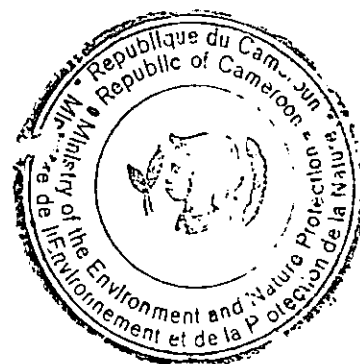


**REVISION DE LA STRATEGIE SOUS-SECTORIELLE DU MINISTERE DE  
L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU  
DEVELOPPEMENT DURABLE**

**I. Critères éliminatoires**

N°	CRITERES	ENTREPRISES							
		OUI	NON	OUI	NON	OUI	NON	OUI	NON
1.	Absence de la caution de soumission								
2.	Absence ou non-conformité d'une pièce administrative après le délai de 48 heures accordé par la Commission de passation des marchés								
3.	Fausse déclaration ou présence de pièce falsifiée dans les offres du Soumissionnaire								
4.	Absence de la déclaration sur l'honneur attestant que le Soumissionnaire n'a pas abandonné un marché au cours des trois dernières années								
5.	Présence d'une information financière dans la proposition technique								
6.	Note technique (critères essentiels) inférieure à 70/100								

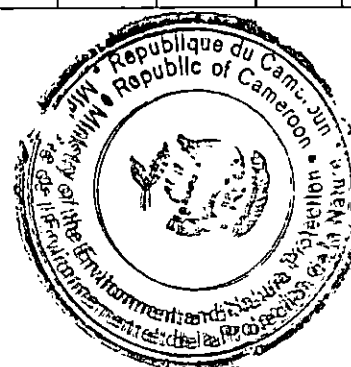
**Conclusion de l'examen de l'acceptation du dossier :** (éliminé ou non pour la suite de la procédure)



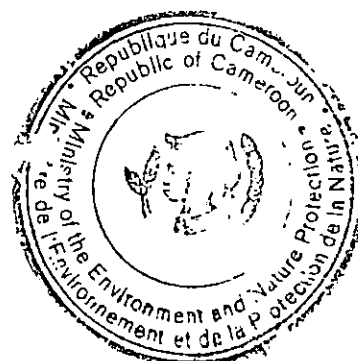


## II. Critères essentiels

N°	CRITERES	NOTATION	ENTREPRISES			
1. COMPREHENSION DE LA MISSION		30 PTS				
A	Observations ou suggestions éventuelles sur les termes de référence et les données, services et installations devant être fournis par le Maître d'ouvrage	10 pts				
1)	Très pertinentes	9-10 pts				
2)	Assez pertinentes	6 - 8 pts				
3)	Peu pertinentes	3 - 5 pts				
4)	Non pertinentes	0 - 2 pts				
B	Description de la méthodologie de travail	10 pts				
1)	Très pertinente	9-10 pts				
2)	Assez pertinente	6 - 8 pts				
3)	Peu pertinente	3 - 5 pts				
4)	Non pertinente	0 - 2 pts				
C	Plan de travail proposé	5 pts				
1)	Très pertinent	4 - 5 pts				
2)	Assez pertinent	2 - 3 pts				
3)	Peu pertinent	1 - 2 pts				
4)	Non pertinent	0 pt				
D	Adéquation plan de travail, chronogramme de réalisation et organisation des experts dans leurs interventions	5 pts				
1)	Très pertinente	4 - 5 pts				
2)	Assez pertinente	2 - 3 pts				
3)	Peu pertinente	1 - 2 pts				
4)	Non pertinente	0 pt				
TOTAL I		30 points				



N°	CRITERES	NOTATION	ENTREPRISES			
2. EXPERIENCE DU CABINET (PERSONNE MORALE)		20 PTS				
A	Références générales (Dans le domaine de l'environnement en général, études, prestation, études d'impact environnemental et social, les évaluations environnementales etc...): 5 points par référence, maximum 10 points.  NB : Le point est validé sur la base de l'existence pour la référence considérée, de la première et dernière page du contrat, marché ou lettre commande accompagné de son PV de réception ou attestation de bonne fin.	10 pts				
	Références spécifiques (Dans l'évaluation indépendante avec une compréhension claire des objectifs et du processus de réalisation du travail de révision demandé): 5 points par référence, maximum 10 points.  NB : Le point est validé sur la base de l'existence pour la référence considérée, de la première et dernière page du contrat, marché ou lettre commande accompagné de son PV de réception ou attestation de bonne fin.	10 pts				
TOTAL II		10 points				



N°	CRITERES	NOTATION	ENTREPRISES			
3. QUALIFICATIONS ET EXPERIENCES DU PERSONNEL CLE POUR LA MISSION		50 PTS				
	Expert	10pts				
Qualification						
1	Qualifications : masters ou Bac + 5 ou équivalent dans le domaine des sciences de l'environnement, sciences forestières ou disciplines connexes .	04pts				
2	Attestation de présentation de l'original du diplôme signée par une autorité compétente et datant de moins de trois (3) mois	03pts				
3	Curriculum vitae daté et signé	03pts				
Expérience de l'Expert		40pts				
4	Expérience générale Expérience dans le domaine de la méthodologie scientifique d'analyse des impacts des secteurs économiques sur la biodiversité au Cameroun, ainsi que des analyses coûts-bénéfices s'appuyant sur une méthodologie déjà expérimentée 4 points par travail/prestation/consultation réalisé en tant qu'expert, maximum 8 points Au moins cinq (05) ans d'expérience professionnelle : - 5 ans = 10points ; - 5 ans et plus = 12points - Moins de 10 ans= 5 point Maximum 12 pts	20 pts				
5	Expérience spécifique Nombre de travaux/prestations/consultations où le consultant intervient dans le processus d'élaboration et de révision des stratégies sous sectorielle 5 points par travail/prestations/consultations réalisés en tant que chef de mission, maximum 20 points	20 pts				
total III:		50 points				
TOTAL I+TOTALII+TOTALIII		100POINTS				

Conclusion de l'évaluation : (accepté ou non pour la suite de la procédure)

